

Bilan des AG Climat, Rémunérations, Boards contestés



PREMIÈRE FINTECH EUROPÉENNE DÉDIÉE AUX SOCIÉTÉS COTÉES

Solutions



Regulatory

Monitoring, Boarddata Benchmark, training

Improve communication, disclosure drafting and AGM organisation via powerful monitoring and benchmarking solutions



Investor Relations

CRM, feedback

Innovative IR CRM centered on direct collection of investors feedbacks coupled with data analytics



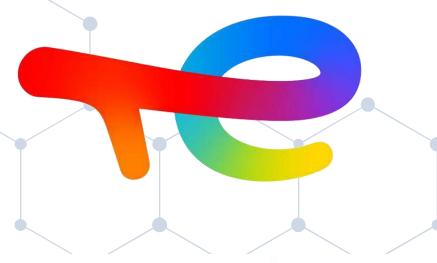
ESG

Monitoring, Boarddata Benchmark

Ensure compliance with best gouvernance's standards







MERCI AUX PREMIERS CLIENTS DE SCALENS















































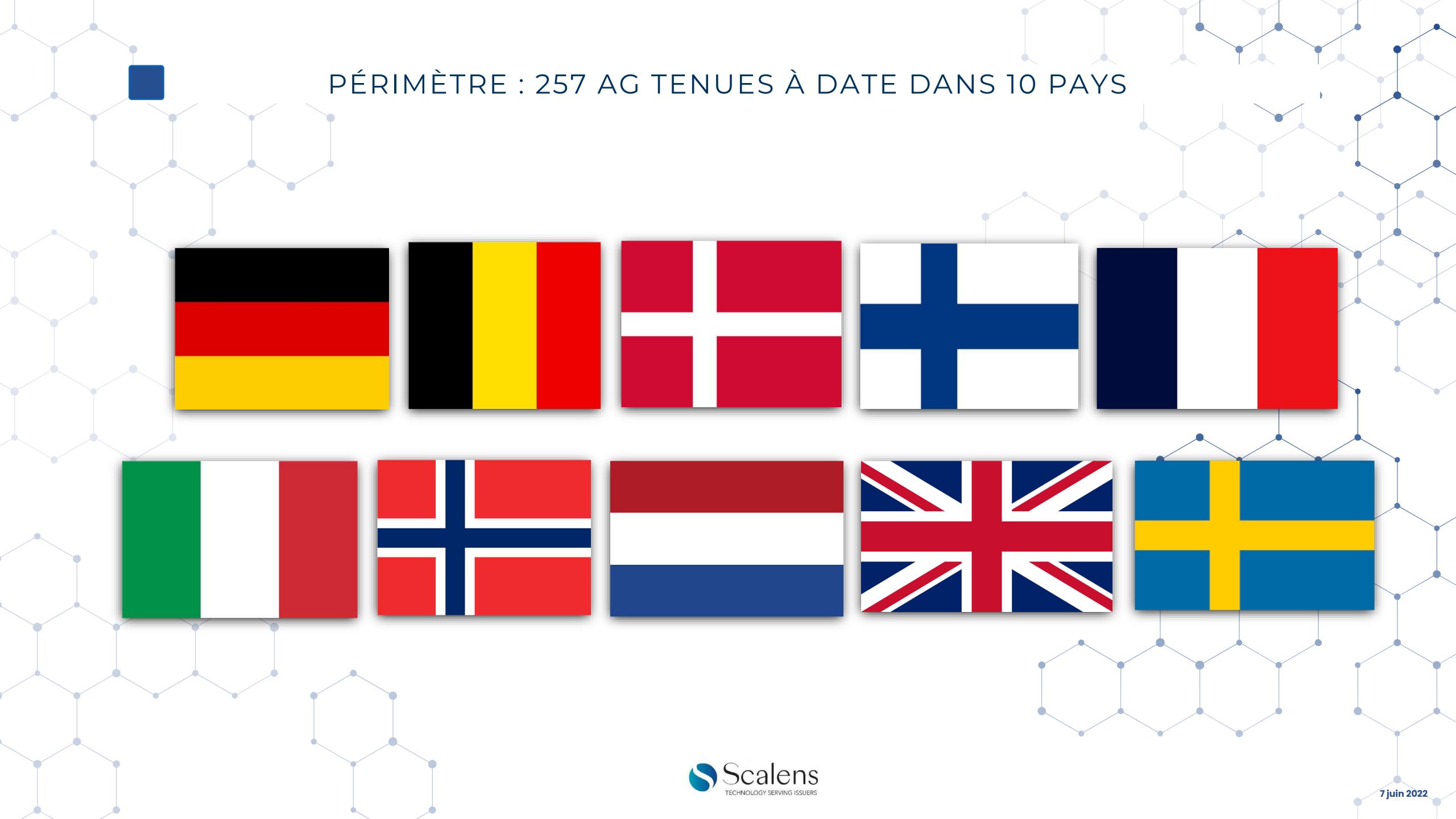


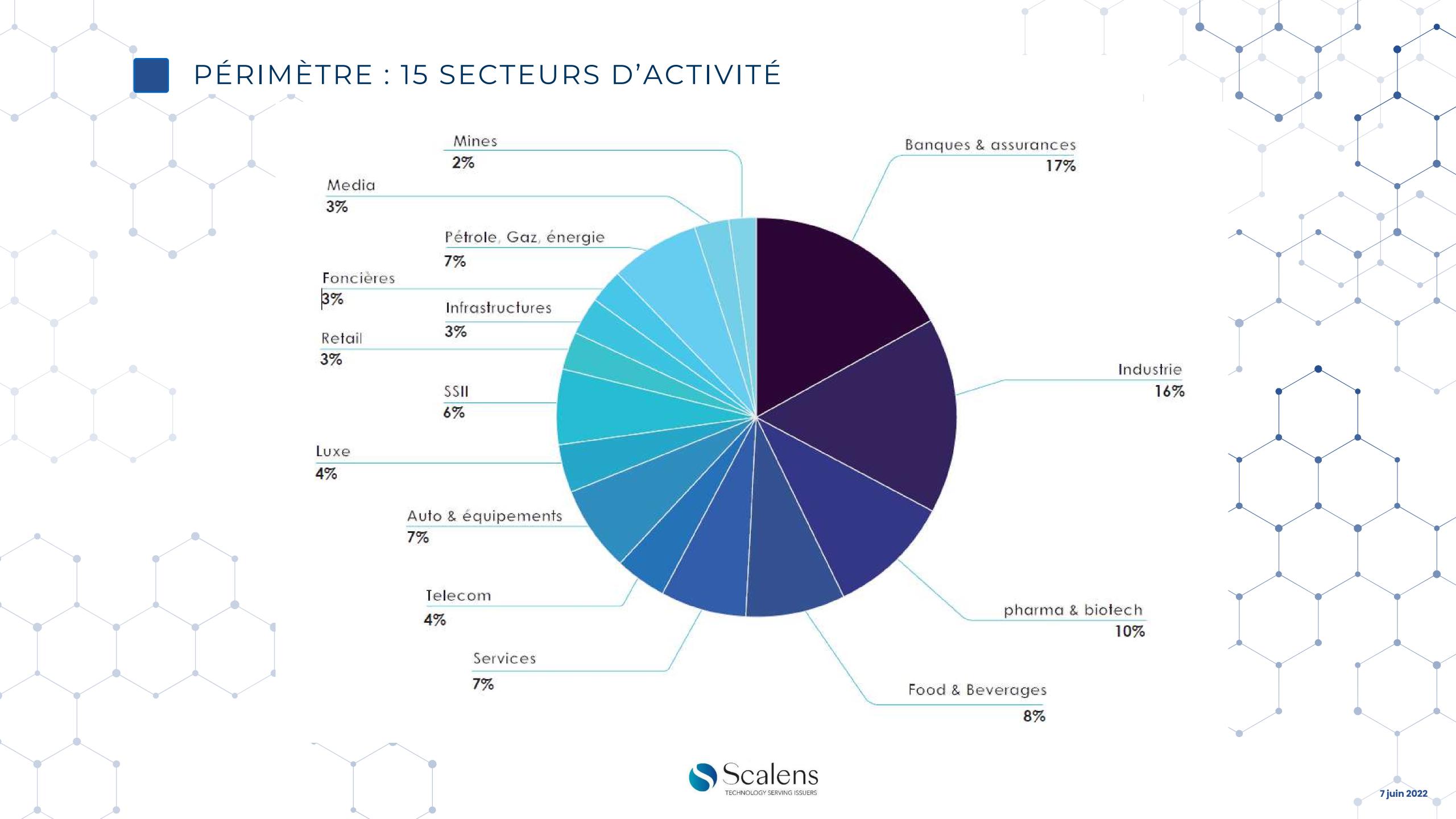


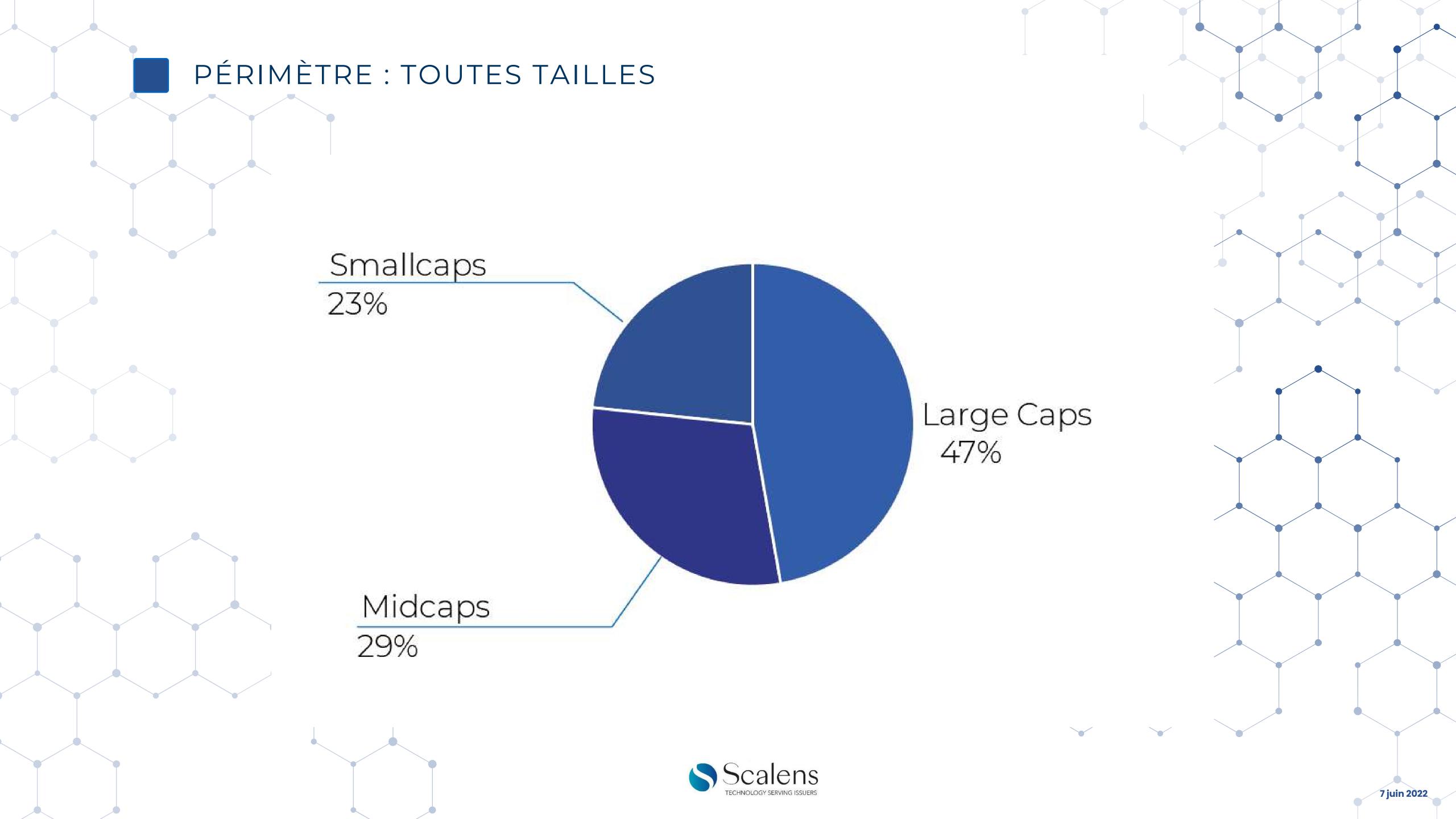




AU PROGRAMME CE MATIN: PREMIER BILAN DES AG 2022 1^{ère} Saison de scalens en Europe: NOTRE SENTIMENT TABLEAU DE BORD L'UKRAINE S'IMPOSE EN AG RÉSILIENCE SUR LE CLIMAT RÉMUNÉRATIONS 2022 ÉBRANLÉES BOARDS CONTESTÉS LES AG QUI NOUS ONT MARQUÉS Scalens







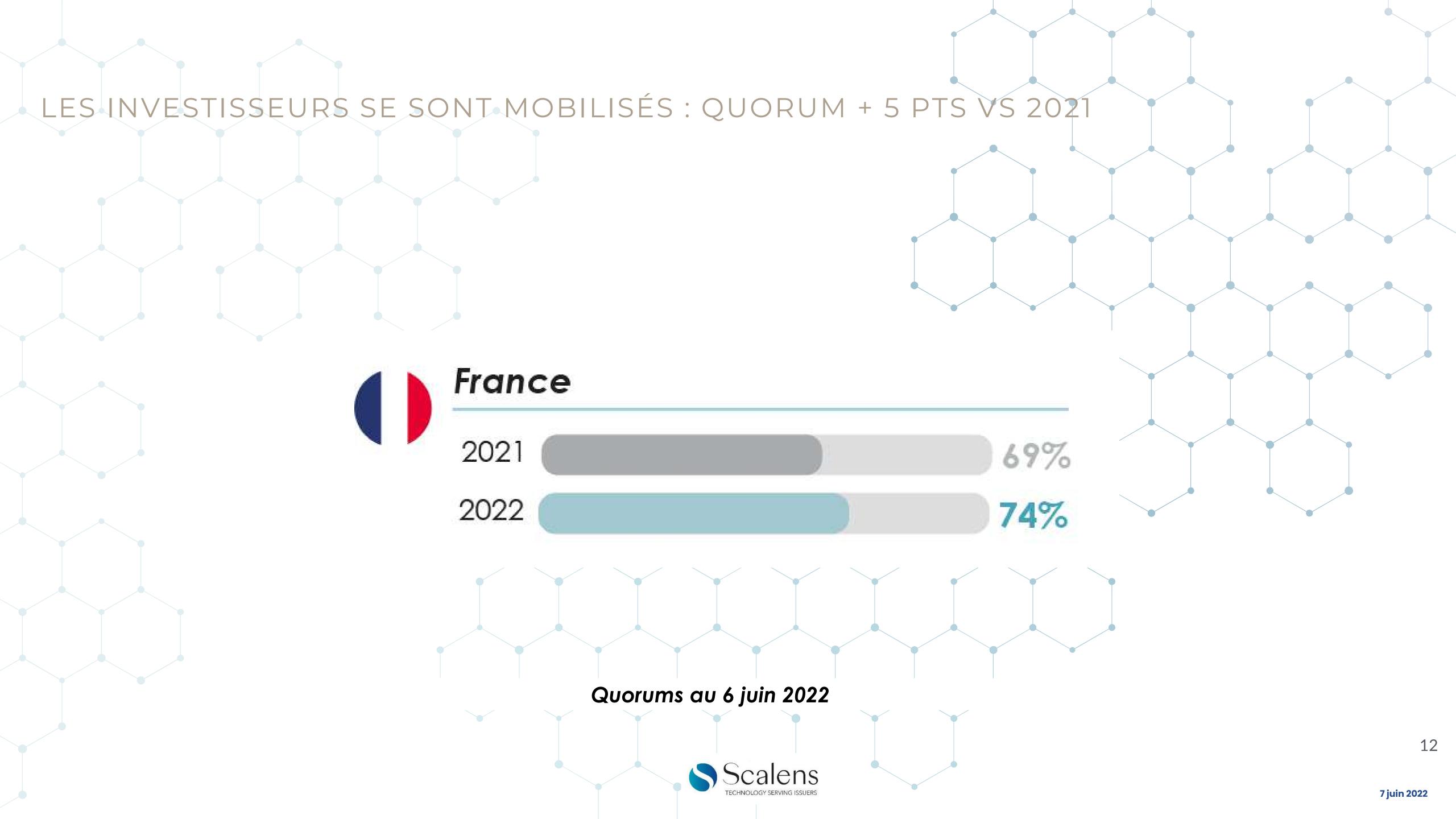


1ère saison de scalens en Europe : ce qui nous a étonnés

- ✓ Comportements disparates sur l'**Ukraine**, où les dirigeants français apparaissent comme les moins engagés d'Europe en assemblée. Discrétion excessive ?
- ✓ Grande disparité des modalités de tenue d'AG : à huis clos ou pas, retransmis ou pas, ...
- ✓ Le **vote en ligne** est développé en Belgique et Allemagne, peu ailleurs
- ✓ Le déroulé, hors de France, prévoit un Q&A après chaque point de l'agenda : une pratique à retenir ?
- ✓ Les **« Say-on-... »** sont très variés hors de France : Say-on-Health, Say-on-Donation, Say-on-Strategy, ...
- ✓ Il est fréquent hors de France de voir des **résolutions dissidentes** dans le premier agenda (équivalent de l'avis de réunion) qui disparaissent dans l'agenda final, signe que la société a trouvé un accord
- ✓ **Les sociétés françaises sont plus transparentes**; certaines très grandes sociétés hors de France n'ont toujours pas publié leurs résultats de vote chiffrés, après avoir annoncé les résolutions comme approuvées en assemblée





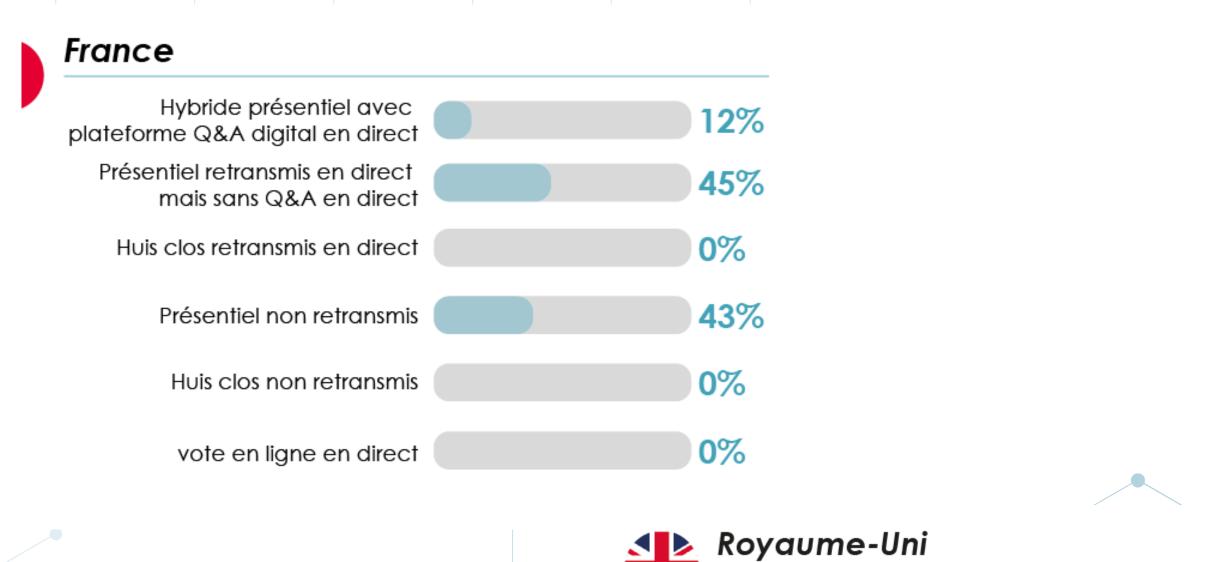


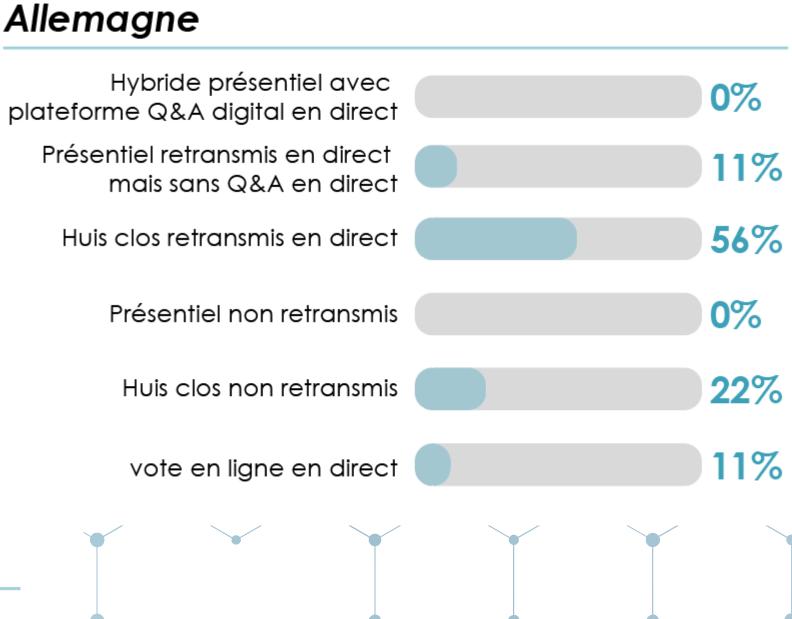
QUORUMS EN FRANCE DANS LA MOYENNE DES PAYS EUROPÉENS **France** 2022 74% Belgique 1022 76% Pays-Bas = 2022 **78% Italie** 2022 70% Allemagne = 2022 62% Finlande 🛑 2022 69% **Suède** 2022 59% Norvège # 2022 74% Danemark 2022 **57%** Royaume-Uni 쁥 2022 63%

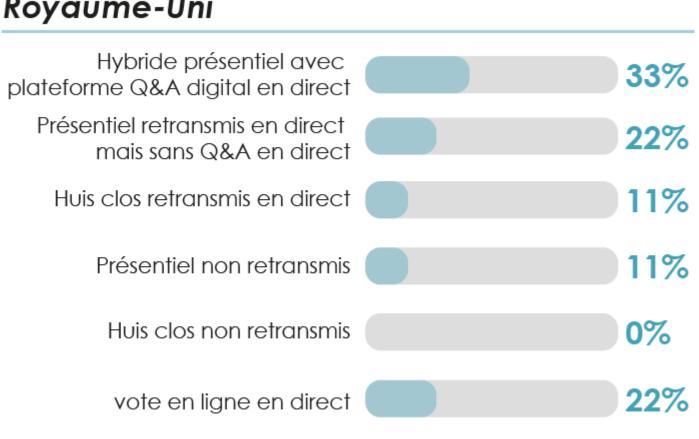
Quorums au 6 juin 2022



LE VOTE EN DIRECT PROGRESSE ... MAIS L'HYBRIDE N'A PAS ENCORE CONVAINCU 1/3 DES AG N'ONT PAS ÉTÉ RETRANSMISES



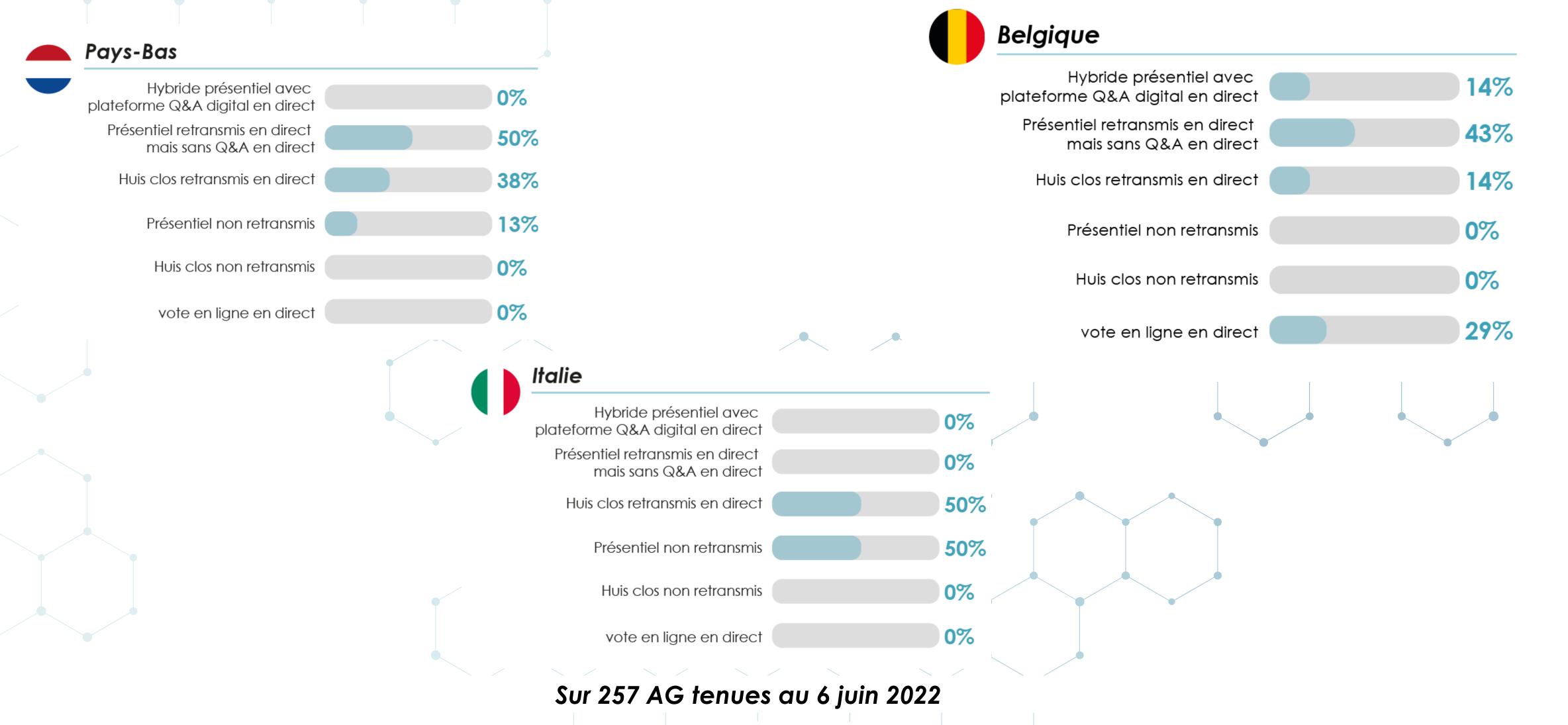




Sur 257 AG tenues au 6 juin 2022

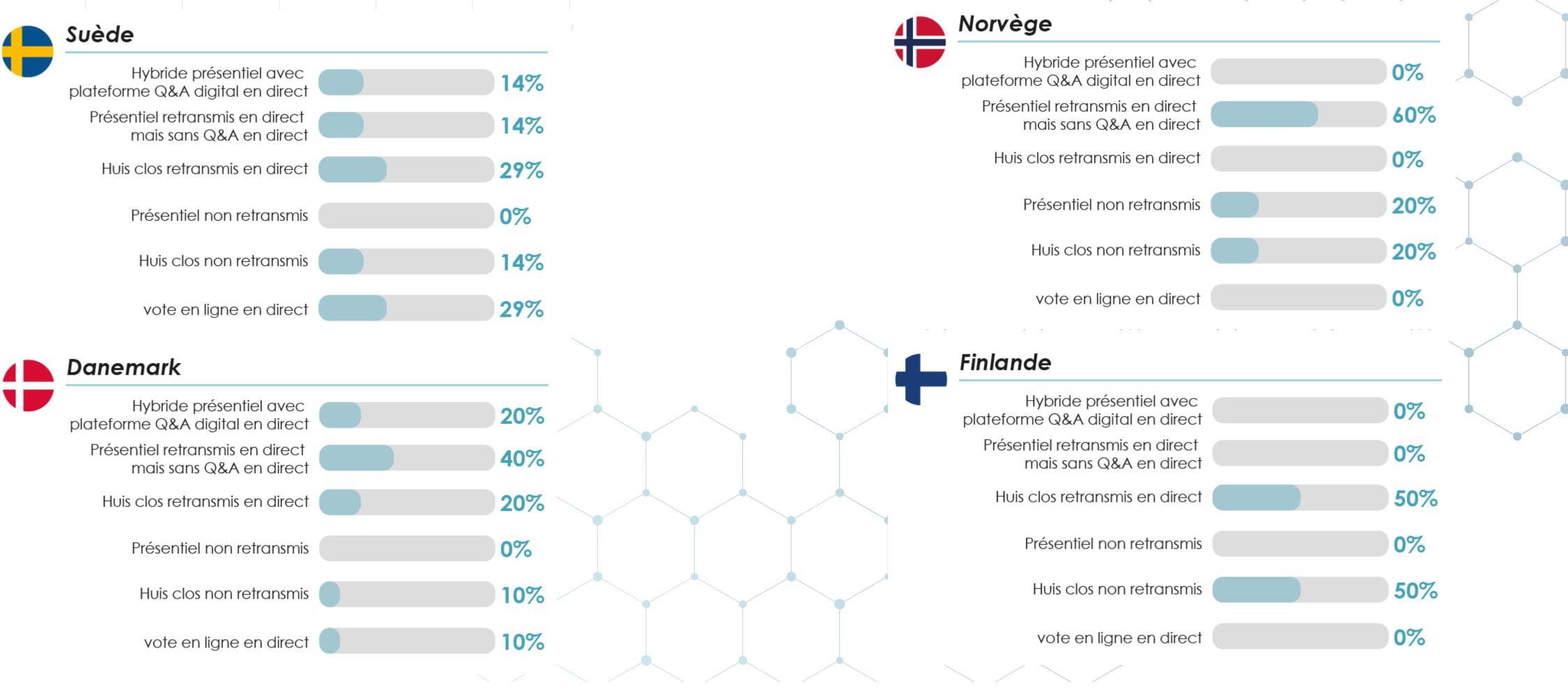


LE VOTE EN DIRECT PROGRESSE ... MAIS L'HYBRIDE N'A PAS ENCORE CONVAINCU 1/3 DES AG N'ONT PAS ÉTÉ RETRANSMISES



Scalens

LE VOTE EN DIRECT PROGRESSE ...MAIS L'HYBRIDE N'A PAS ENCORE CONVAINCU 1/3 DES AG N'ONT PAS ÉTÉ RETRANSMISES

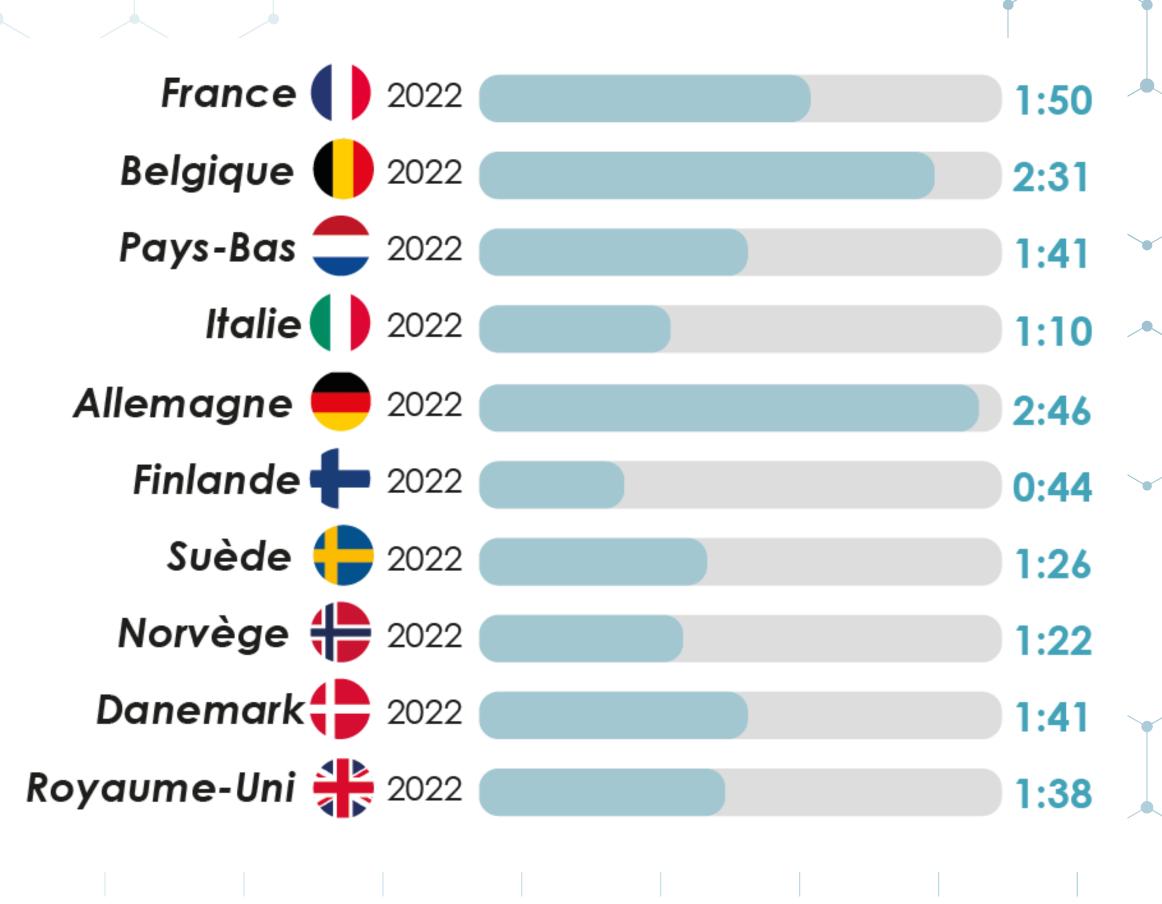


Sur 257 AG tenues au 6 juin 2022



DURÉE STABLE EN FRANCE A UN PEU MOINS DE 2H, DEPUIS PLUSIEURS ANNÉES France 2021 1:47 2022 1:50 Durée moyenne d'AG au 6 juin 2022 17 Scalens TECHNOLOGY SERVING ISSUERS 7 juin 2022

AG CONCISES EN FINLANDE, LONGUES EN ALLEMAGNE, LA FRANCE A MI-CHEMIN



Durées moyennes d'AG au 6 juin 2022



DÉROULÉS & QUESTIONS D'ACTIONNAIRES

Capital Humain

Climat



Sur 257 AG au 6 juin 2022

10%

18%

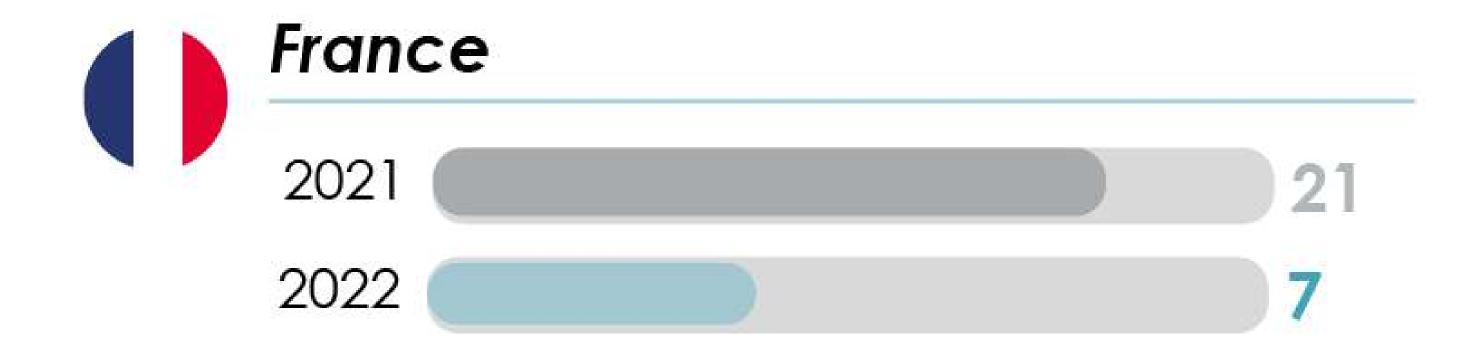
Min 0% - Max 43%

Min 0% - Max 22%



RÉSOLUTIONS REJETÉES : 3 FOIS MOINS NOMBREUSES, MAIS FOCALISÉES SUR LA RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS LES AUTORISATIONS FINANCIÈRES NE POSENT PLUS PROBLÈME

En France:



Seulement 2 sociétés concernées en 2022 : Ipsos, Sartorius

Contestation / résolutions recommandées par le Conseil et rejetées au 6 juin 2022 – hors augmentations de capital réservées aux salariés



LA FRANCE REFLÈTE LA TENDANCE EUROPE En Europe: France 2022 Italie 2022 Pays-Bas 2022 Contestation / résolutions recommandées par le Conseil et rejetées au 6 juin 2022 - hors augmentations de capital réservées aux salariés



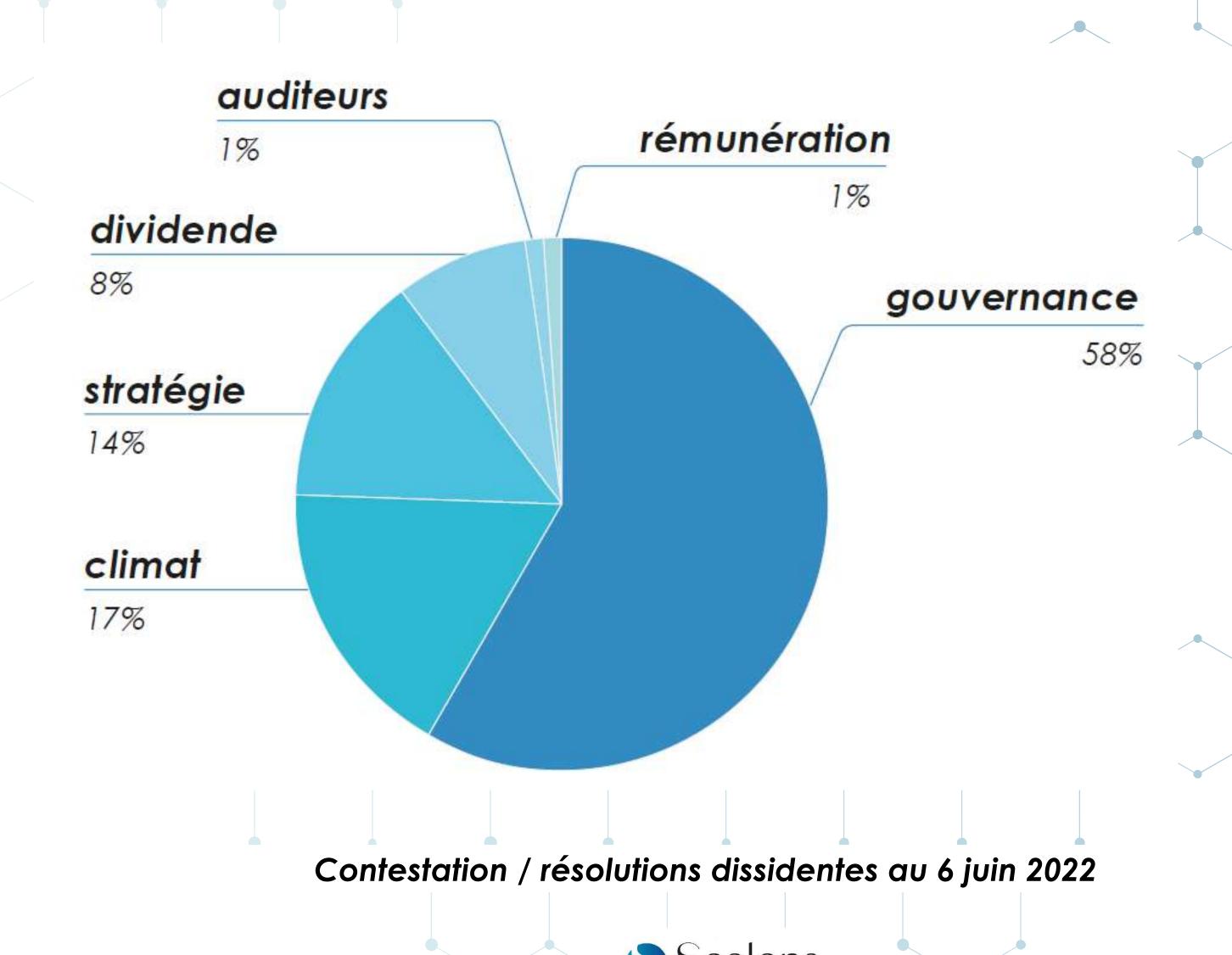
TROIS FOIS PLUS DE RÉSOLUTIONS DISSIDENTES En France: France 2021 2022 Contestation / résolutions dissidentes au 6 juin 2022 22

22 SOCIÉTÉS CIBLÉES EN EUROPE // 77 RÉSOLUTIONS DISSIDENTES **Suède** 2022 France () 2022 CA, Danone, EDF, Engie, Ipsos, Orange, SMCP Ericsson, H&M, SEB BANK Norvège 🛟 2022 Belgique 1 2022 10 Equinor, Telenor AB-Inbev Danemark 2022 **Italie** 2022 23 Generali Danske Bank Royaume-Uni 쁥 2022 Allemagne 🛑 2022 (BP, HSBC, Rio Tinto, Shell RWE, Siemens Finlande 🛑 2022 🌘 Telia

Contestation / résolutions dissidentes au 6 juin 2022

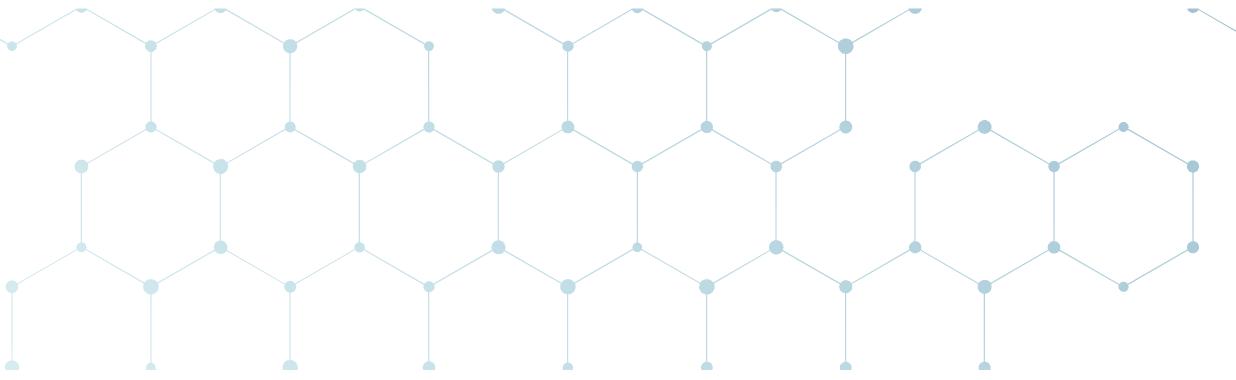


LA COUVERNANCE ET LE CLIMAT PREMIERS SUJETS DES « DISSIDENTS »



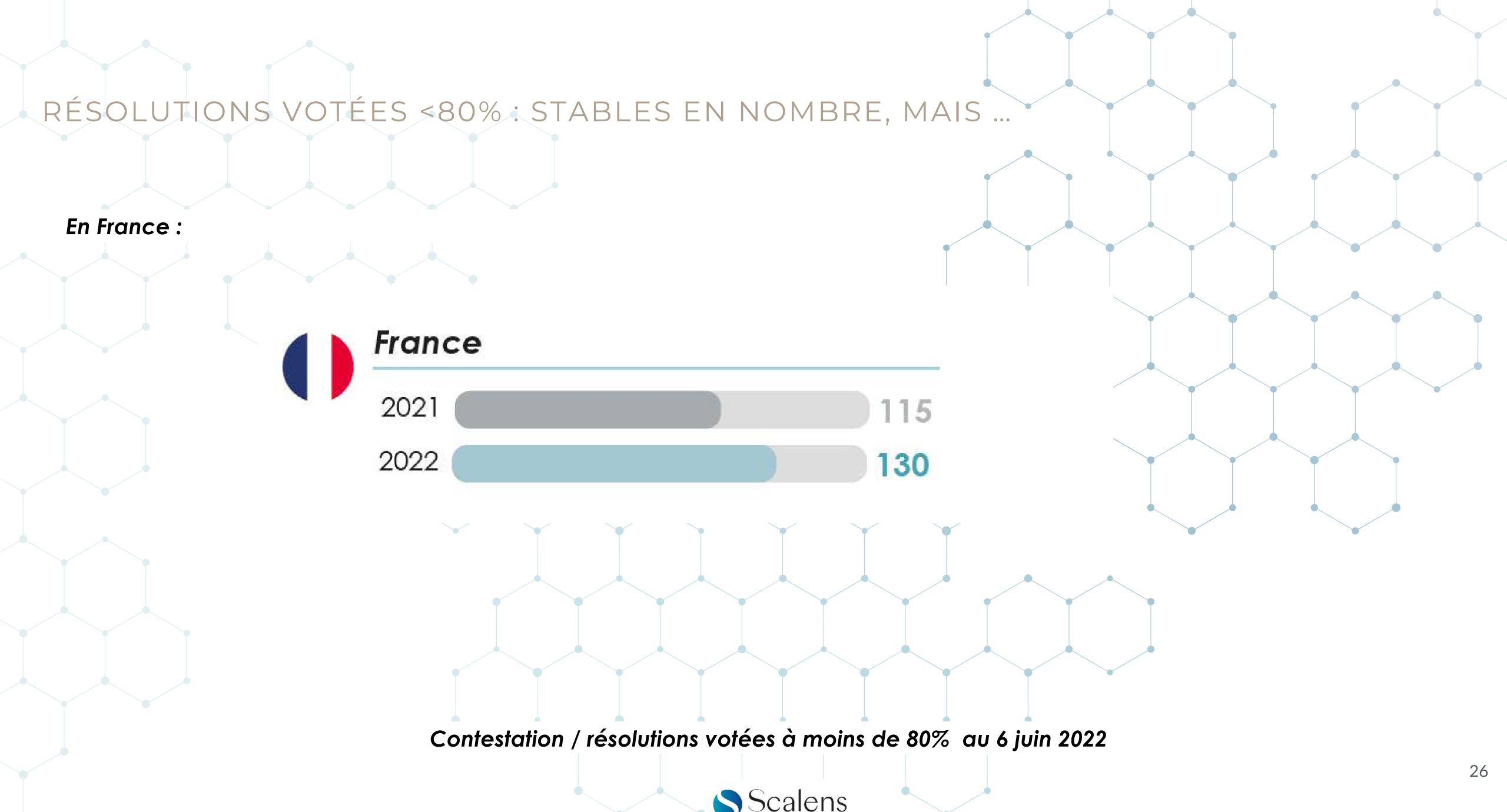
ELLES SONT DE PLUS EN PLUS PROCHES DE LA BARRE

- ✓ 1 administrateur « démissionné » chez AB-INBEV à la demande des actionnaires
- ✓ 3 administrateurs dissidents élus et 5 administrateurs en place révoqués chez SMCP
- ✓ Résolution Phitrust sur le président d'honneur presque votée (59% de voix pour 66% minimum requis)
- ✓ Chez Generali, Ipsos et Shell, des résolutions dissidentes ont obtenu entre 20 et 40%
- ✓ Dans les autres assemblées résolutions dissidentes <20% d'approbation

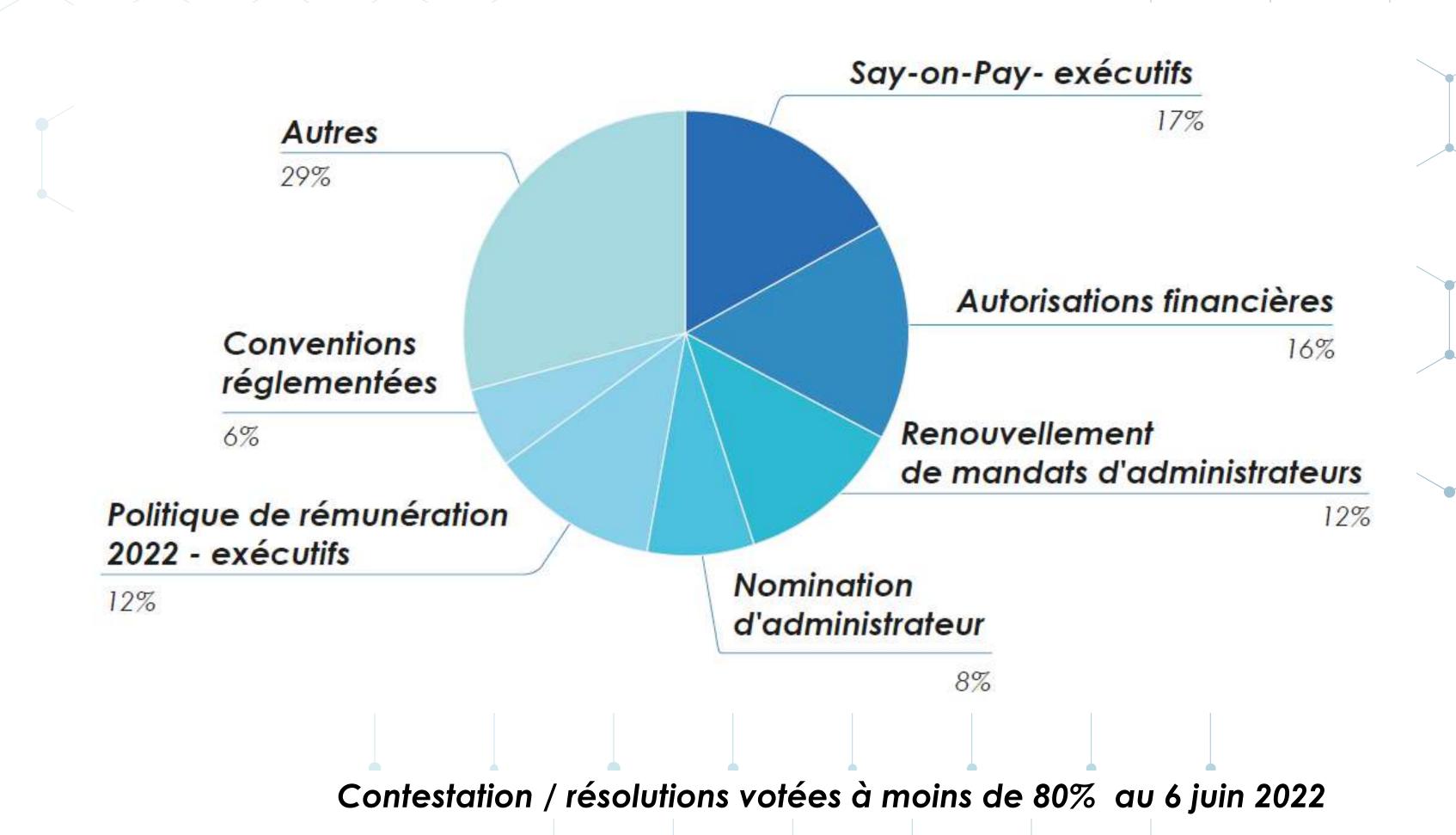


Contestation / résolutions dissidentes au 6 juin 2022





....EN EUROPE COMME EN FRANCE LA RÉMUNÉRATION EST DEVENUE LE SUJET N°1 DE CONTESTATION





PLACE ÉQUIVALENTE A LA RÉMUNÉRATION, LA GOUVERNANCE OU LA RSE Déroulé Ukraine 6mn Min 0mn - Max 7mn Questions des actionnaires Ukraine 11% Min 4% - Max 56%

EXEMPLE DE QUESTIONS D'ACTIONNAIRES

Quel est l'impact de la guerre en Ukraine sur les activités du groupe et sur la position d'Air Liquide ou vis-à-vis de la Russie ? Air Liquide, 04/05/202

How can ING be sure that the money they have to put in reserve in Russia won't be used to finance the war?

ING GROEP, 26/04/2022

Does War have any impact on activities in Russia and Ukraine?

Merck, 22/04/2022

How much will the Ukraine crisis affect Stora Enso business in Russia and Belarus?

Stora Enso, 15/03/2022





29 RÉSOLUTIONS CLIMAT SOUMISES AU VOTE, DONT 13 DISSIDENTES



















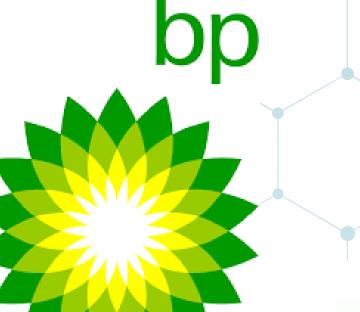
Ze is

CARI (1)



















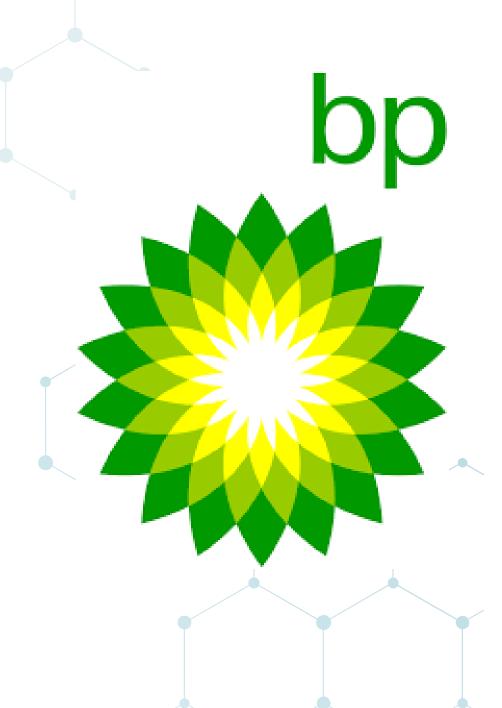




MANIFESTATIONS DES ONG





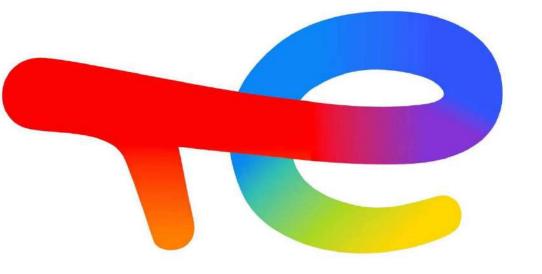




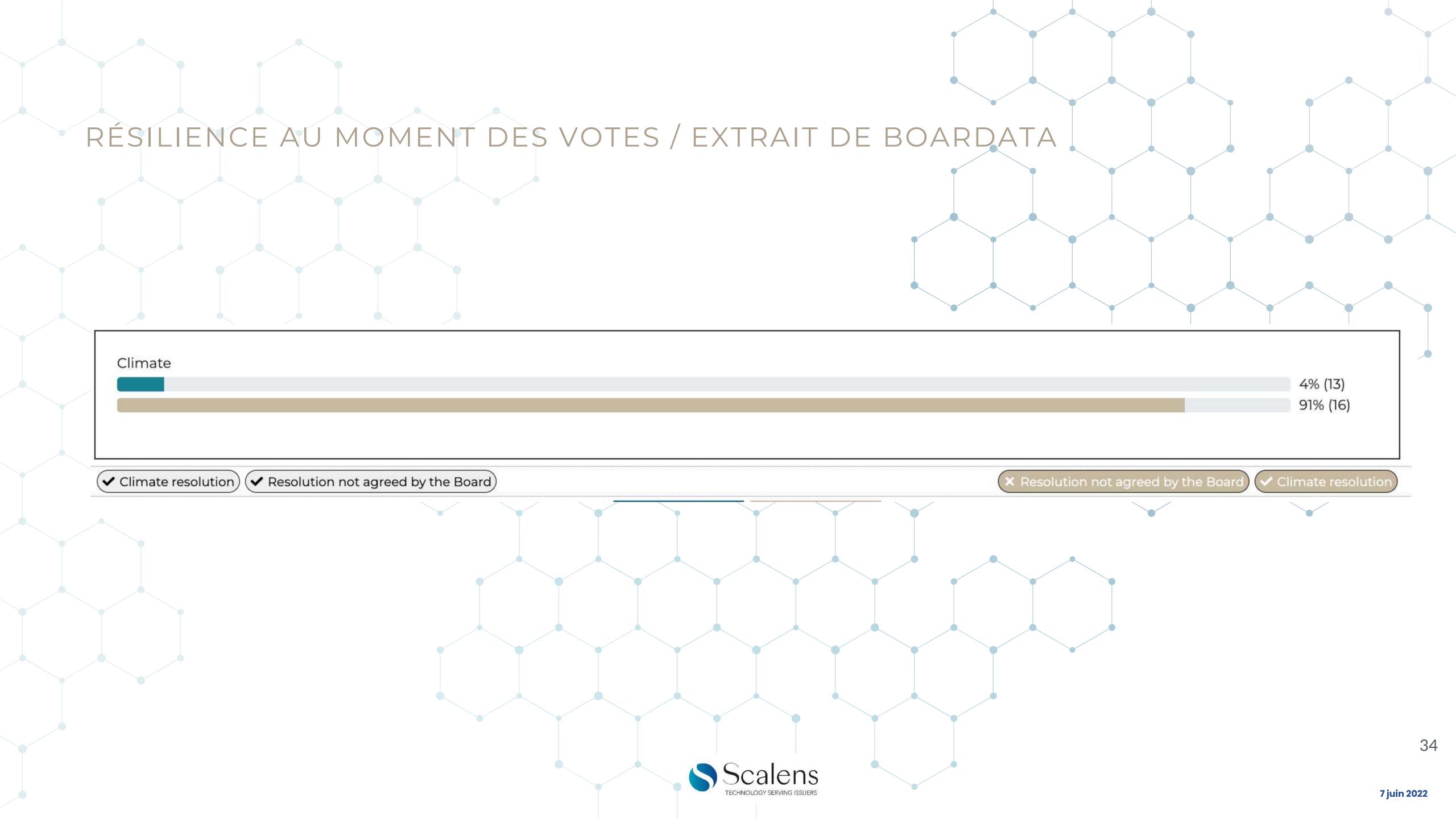


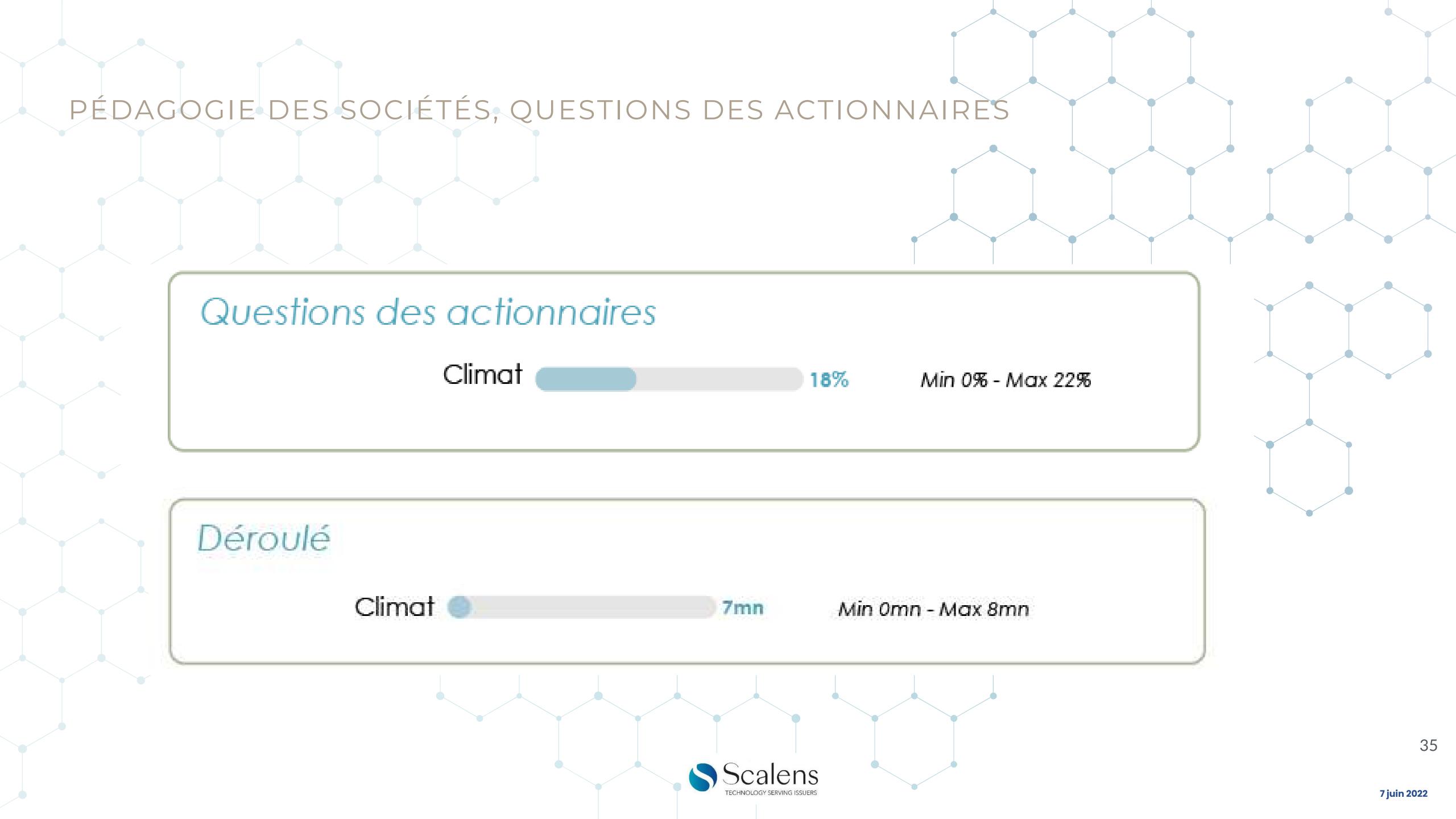












EXEMPLE DE QUESTIONS D'ACTIONNAIRES

How can RWE counteract the increase in carbon emissions last year?

RWE, 28/04/2022

Is ESG and climate change causing too much distraction?

HSBC, 29/04/2022

Votre ambition climatique n'est pas à la hauteur de l'urgence climatique, et vous ne faites pas aussi bien que vos concurrents. Puisqu'il ne faut plus développer des projets pétroliers et gaziers, SCOR ne doit plus assurer ces projets. Pouvez-vous vous engager à repenser vos engagements climatiques ?

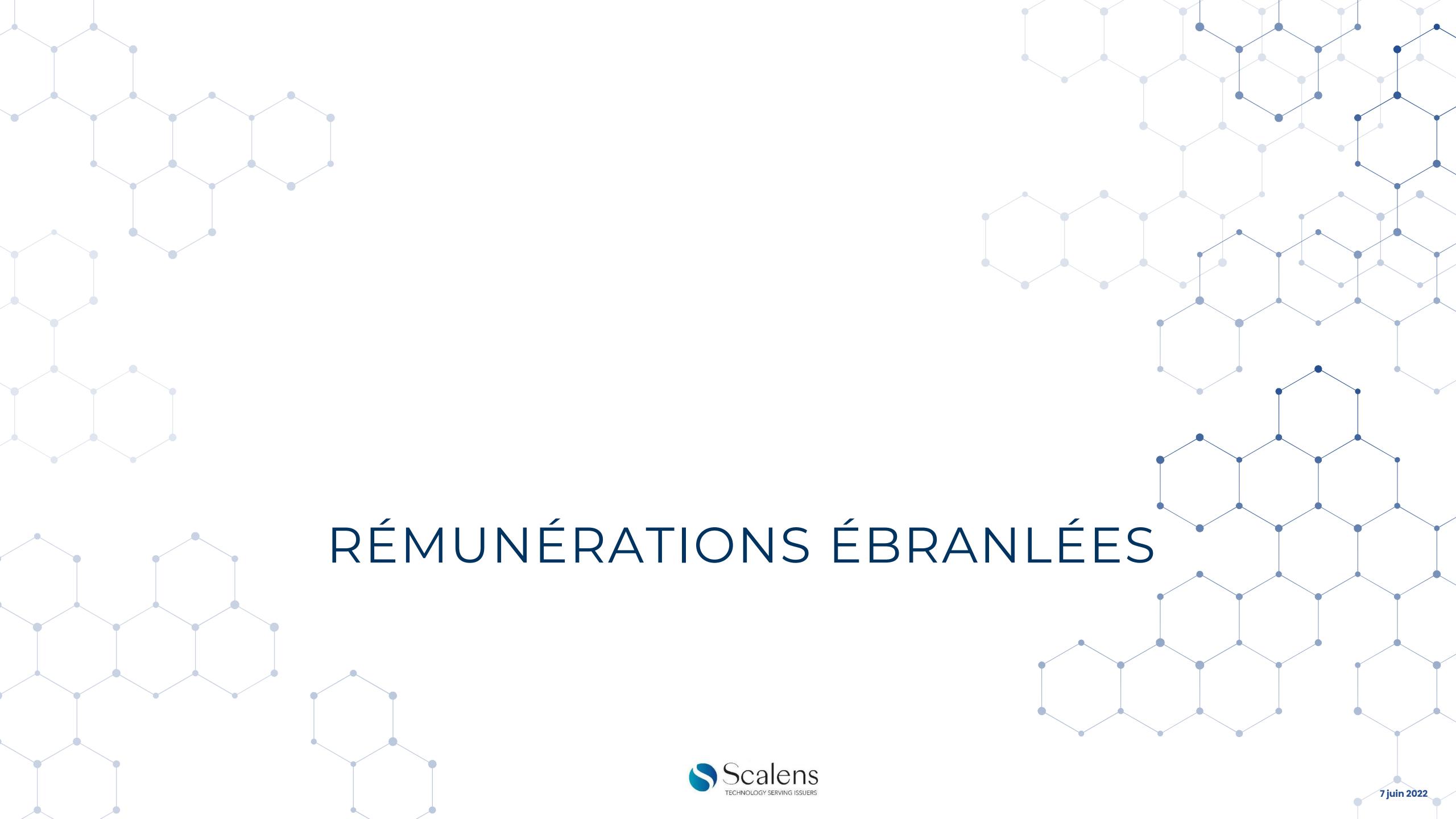
Scor, 18/05/2022

Combien de vos fournisseurs sont inclus dans votre stratégie climat 2025 ? SAP, 29/04/2022

Comment Stellantis fait pour augmenter sa croissance et réduire ses émissions de gaz à effet de serre en même temps ?

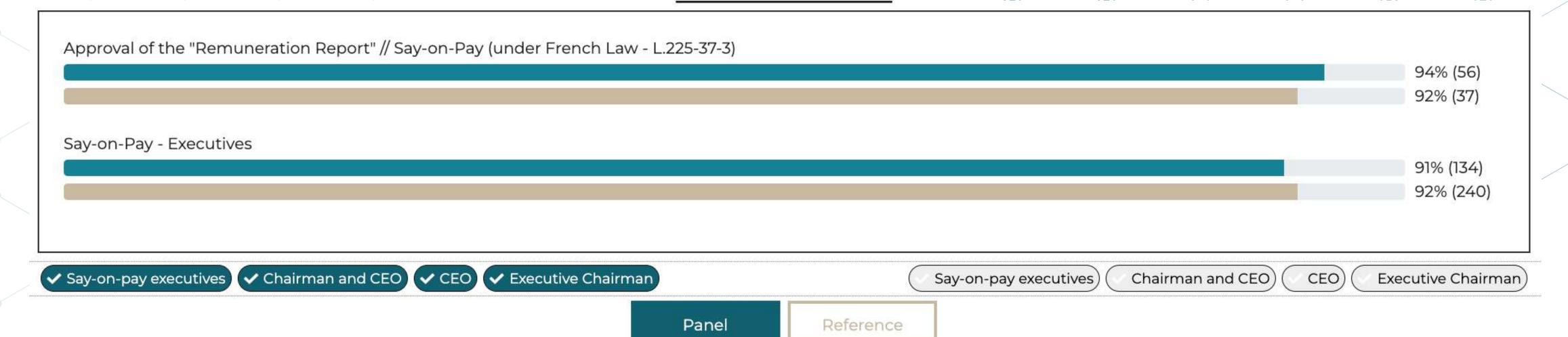
Stellantis, 13/04/2022



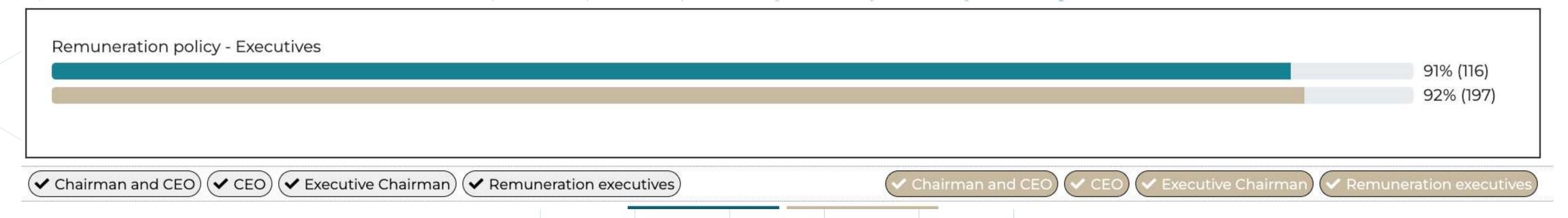


LES SCORES MOYENS SONT STABLES

2 points de mieux en moyenne sur les Say-on-Pay (à date)



1 point de moins sur les politiques de rémunération (à date)





... MAIS MASQUENT 3 REJETS DE « SAY-ON-PAY » (DONT UN CONSULTATIF)...

STELLANTIS

2022-04-13

Approval of the "Remuneration Report" // Say-on-Pay (under French Law - L.225-37-3) 34% (2) 93% (172) Say-on-Pay - Executives 42% (1) 91% (242) Adoption of a decision that employees of all of the Company's foreign subsidiaries are eligible to be elected and entitled to vote at elections of group representatives to the Board of Directors 100% (1) Allocation of Bonus shares to the executives and/or employees ✓ Rejected resolutions
✓ Say-on-pay executives Panel Reference Dec 31, 2021 Jun 6, 2022 **Ⅲ** α 3 Results download csv 🕹 Companies \$ × Ŧ × ∓ × ∓ GM Date **‡** Resolution \$ Score \$ 2022-05-17 Say-on-Pay - Executives 41.62% PHILIPS PHILIPS 2022-05-10 Approval of the "Remuneration R 20.62%

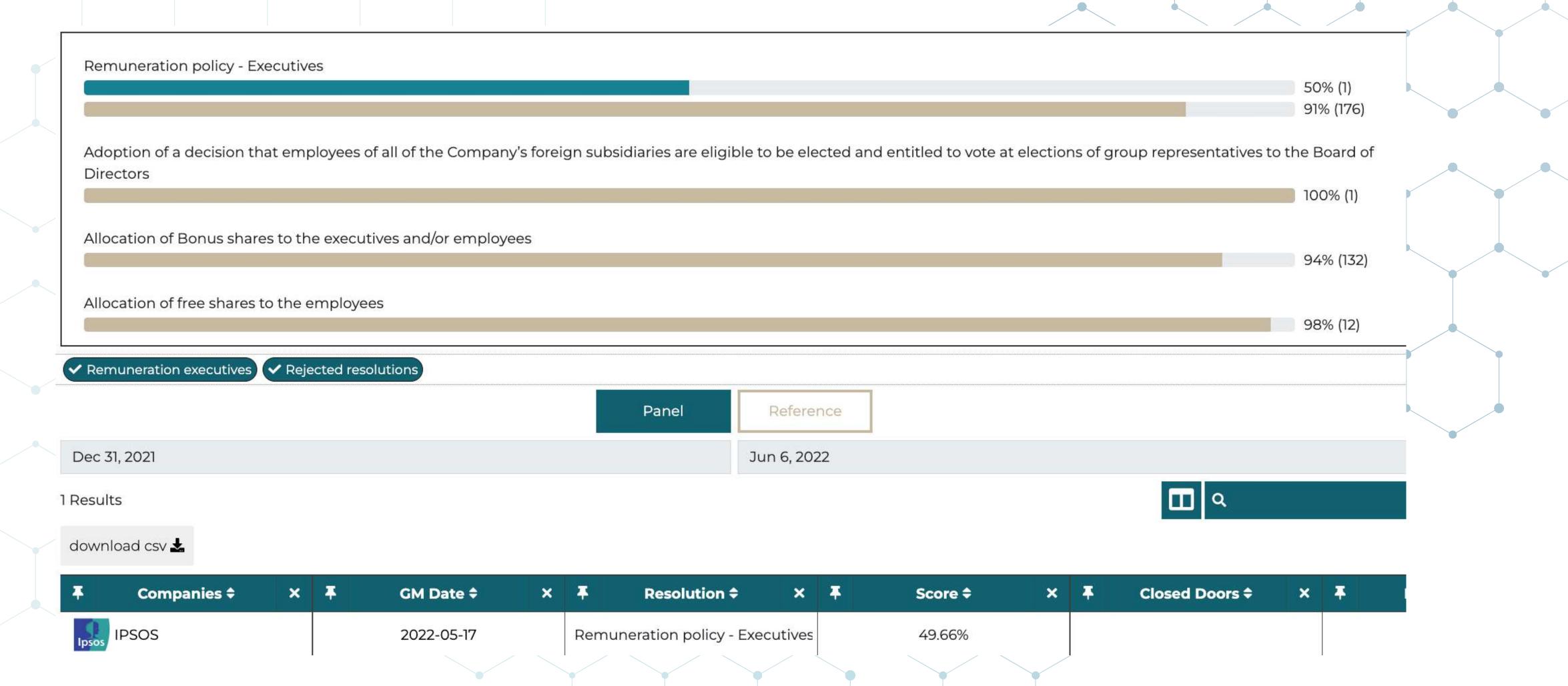


47.88%

~

Approval of the "Remuneration R

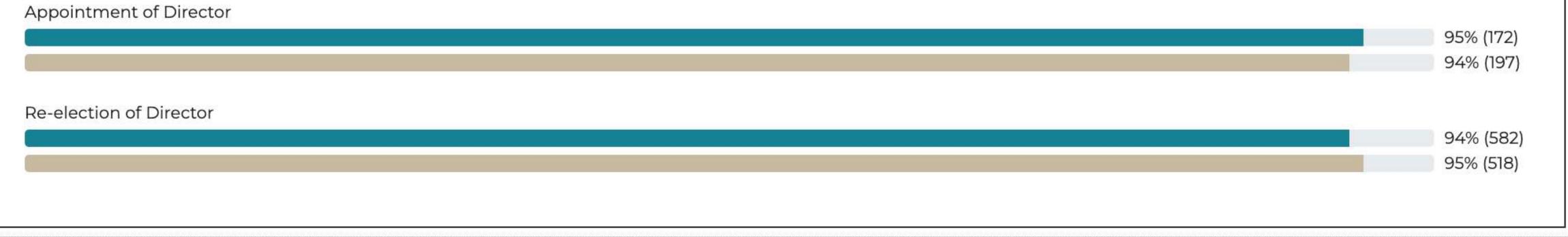
ET UN REJET DE POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2022

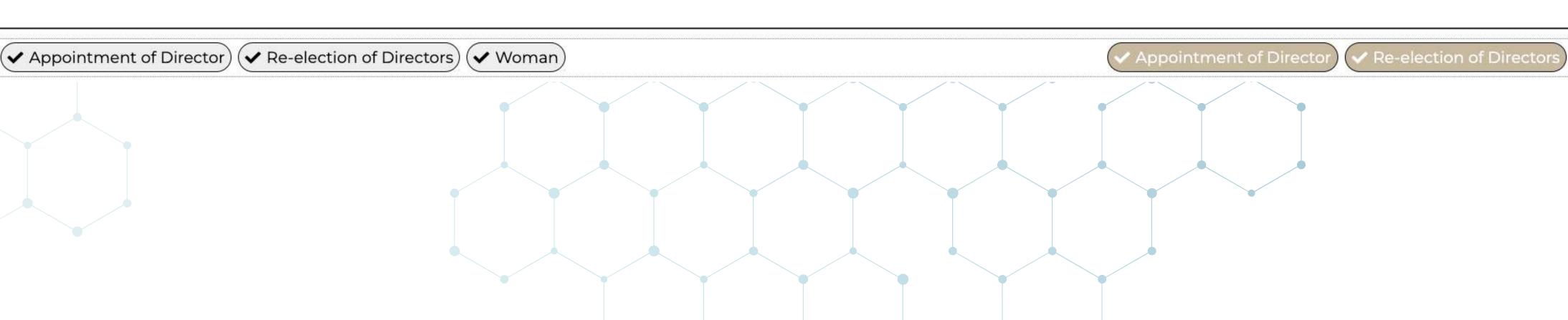




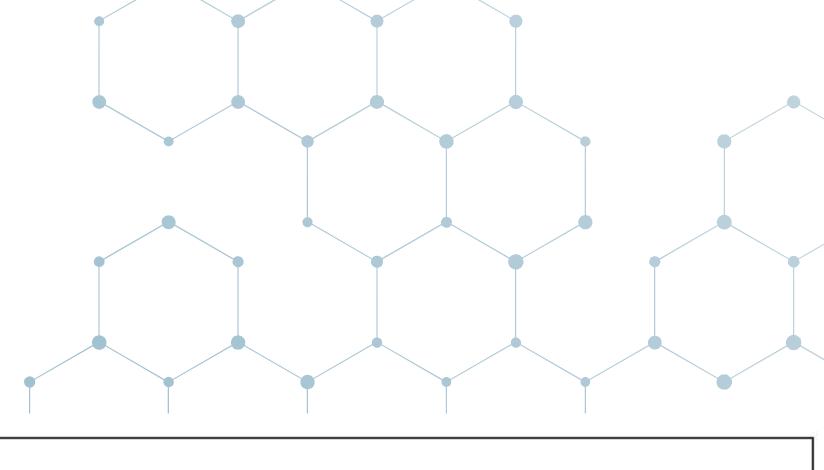


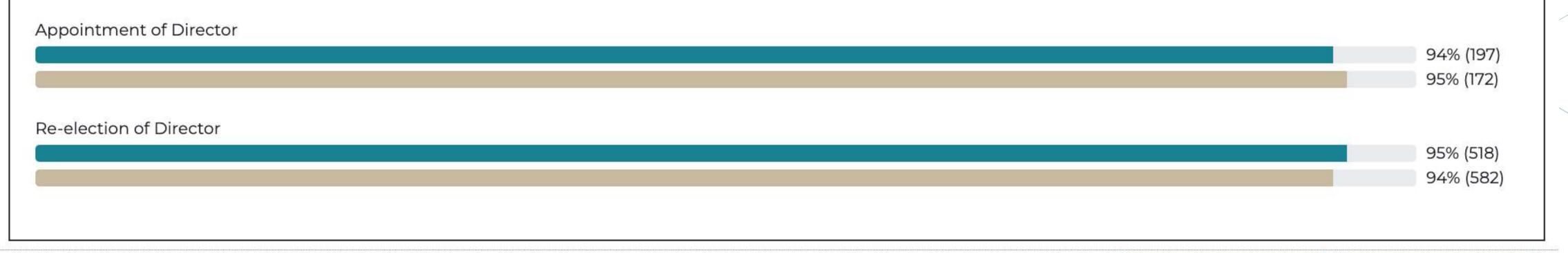
DAVANTAGE D'HOMMES PARMI LES NOUVEAUX ADMINISTRATEURS; MAIS DAVANTAGE DE FEMMES PARMI LES ADMINISTRATEURS RECONDUITS

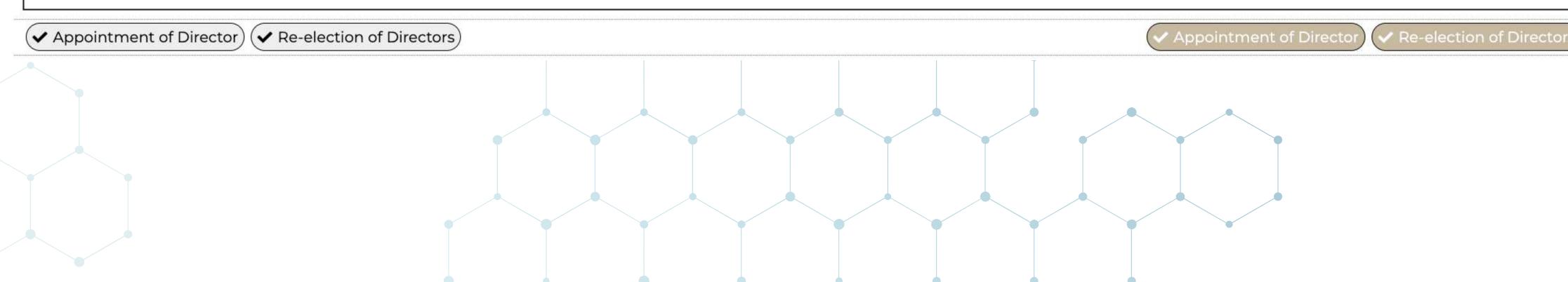




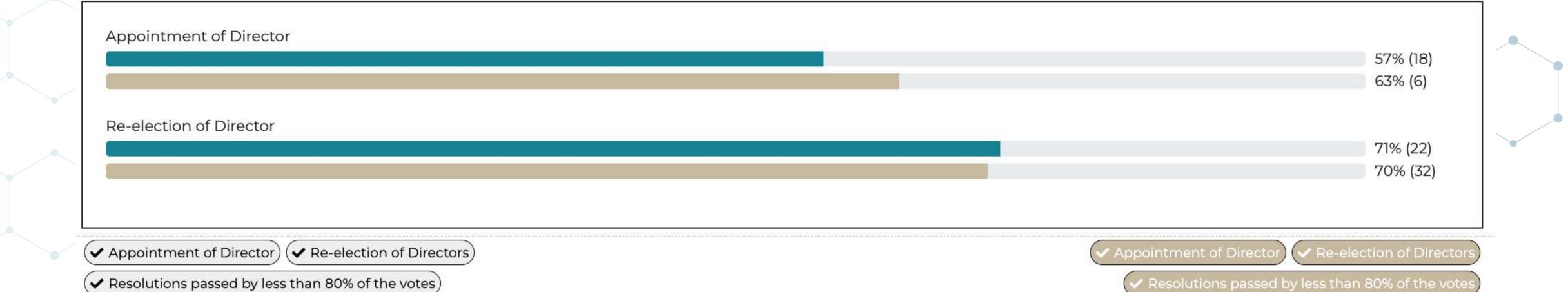
LES SCORES MOYENS SONT STABLES ET AUCUN CANDIDAT DU BOARD N'A ÉTÉ REJETÉ







MAIS 18 CANDIDATS ÉLUS AVEC MOINS DE 80% D'APPROBATION

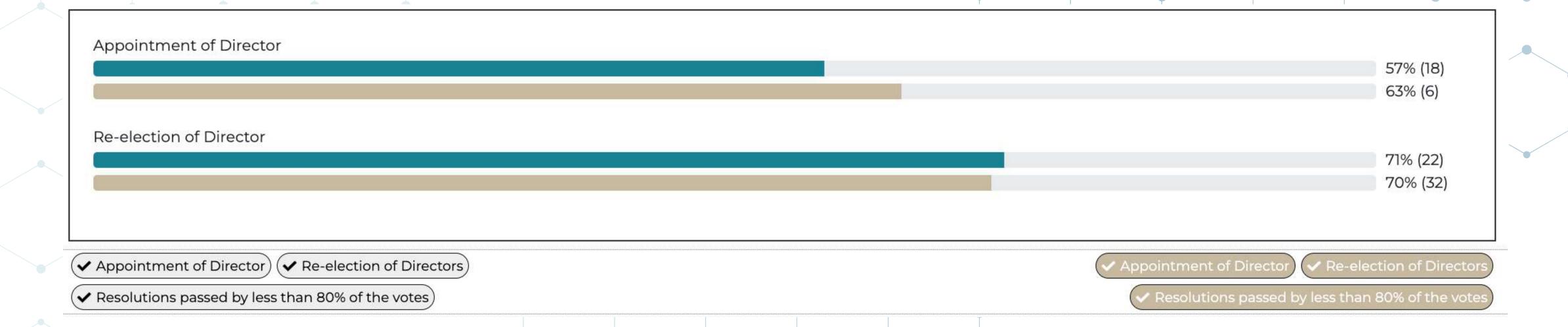


SCORE MINI = 53%

- ✓ France: AirFranceKLM, Danone, M6, Nexity, Orange, SMCP
- ✓ Belgique : KBC
- ✓ Finlande: **UPM**
- ✓ Pays-Bas: FERRARI, PHILIPS, UNIVERSAL MUSIC



22 CANDIDATS RECONDUITS AVEC MOINS DE 80% D'APPROBATION



SCORE MINI = 60%

- ✓ France: CARREFOUR, EURAZEO, ICADE, M6, SANOFI, SPIE, TF1, VIVENDI
- ✓ Belgique: AB-INBEV, ARGENX, KBC, UMICORE
- ✓ Finlande : UPM







RioTinto



 $\underset{\text{sandro maje claudie pierlot}}{\mathbf{SMCP}}$



GENERALI

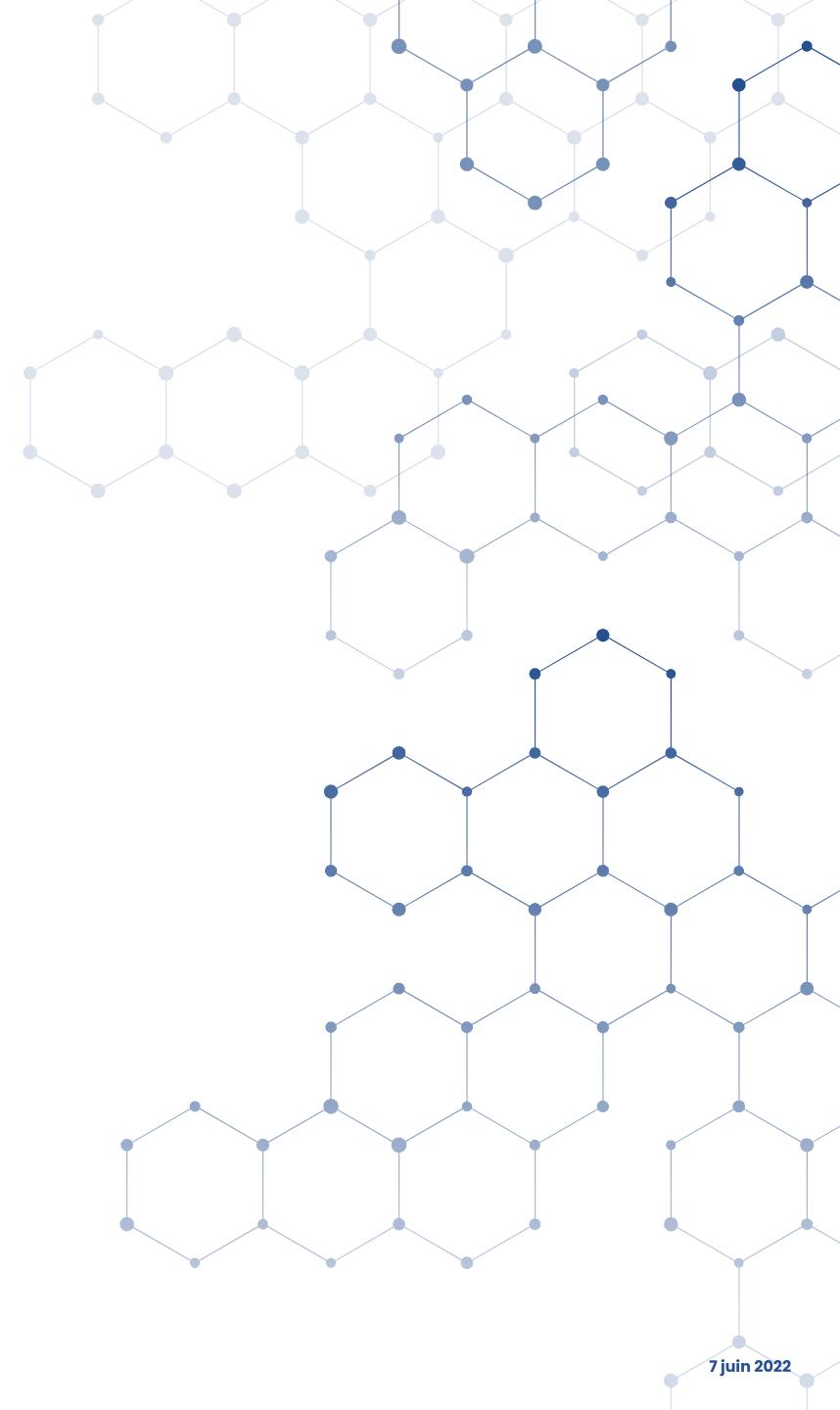






SMCP

SANDRO, MAJE, CLAUDIE PIERLOT

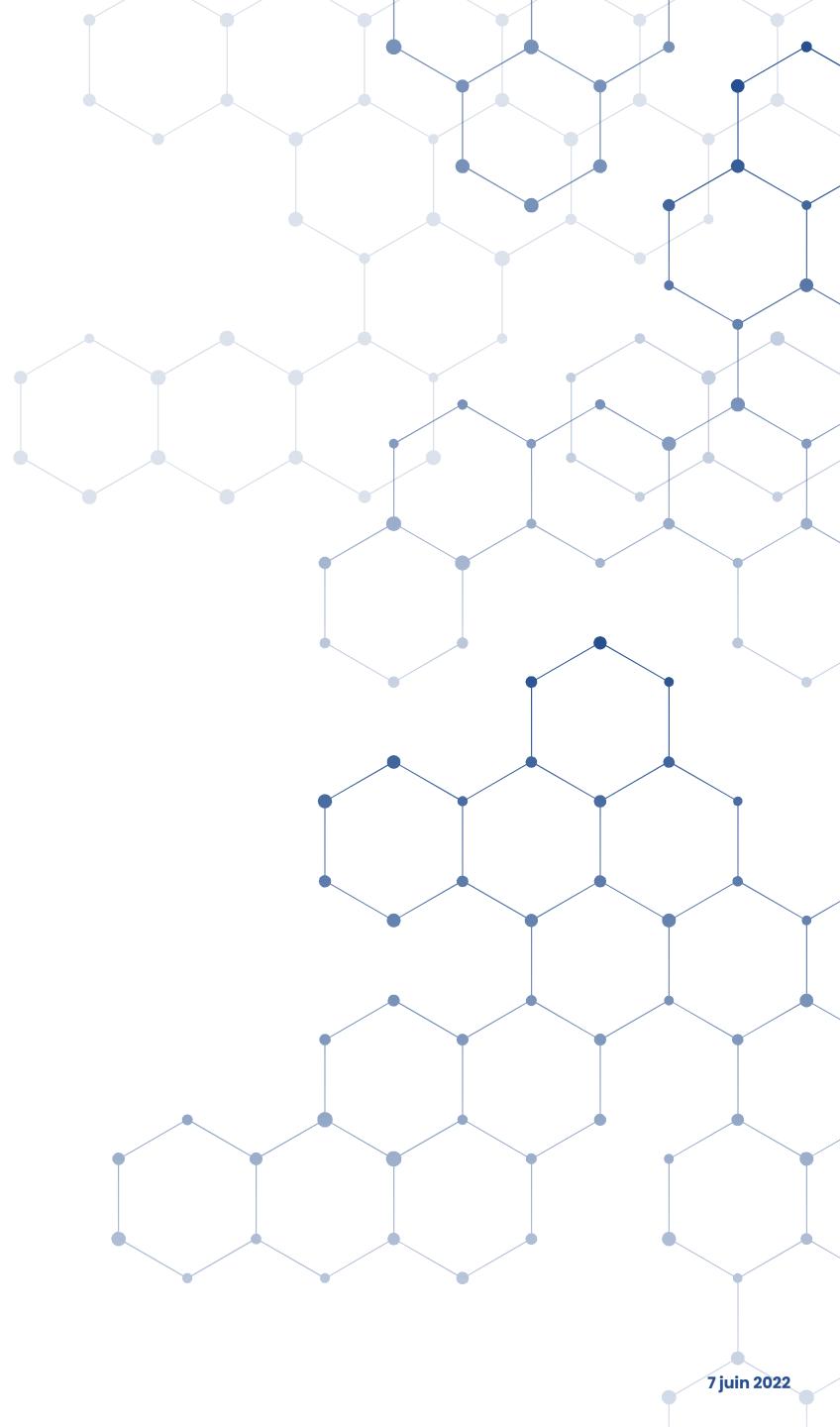










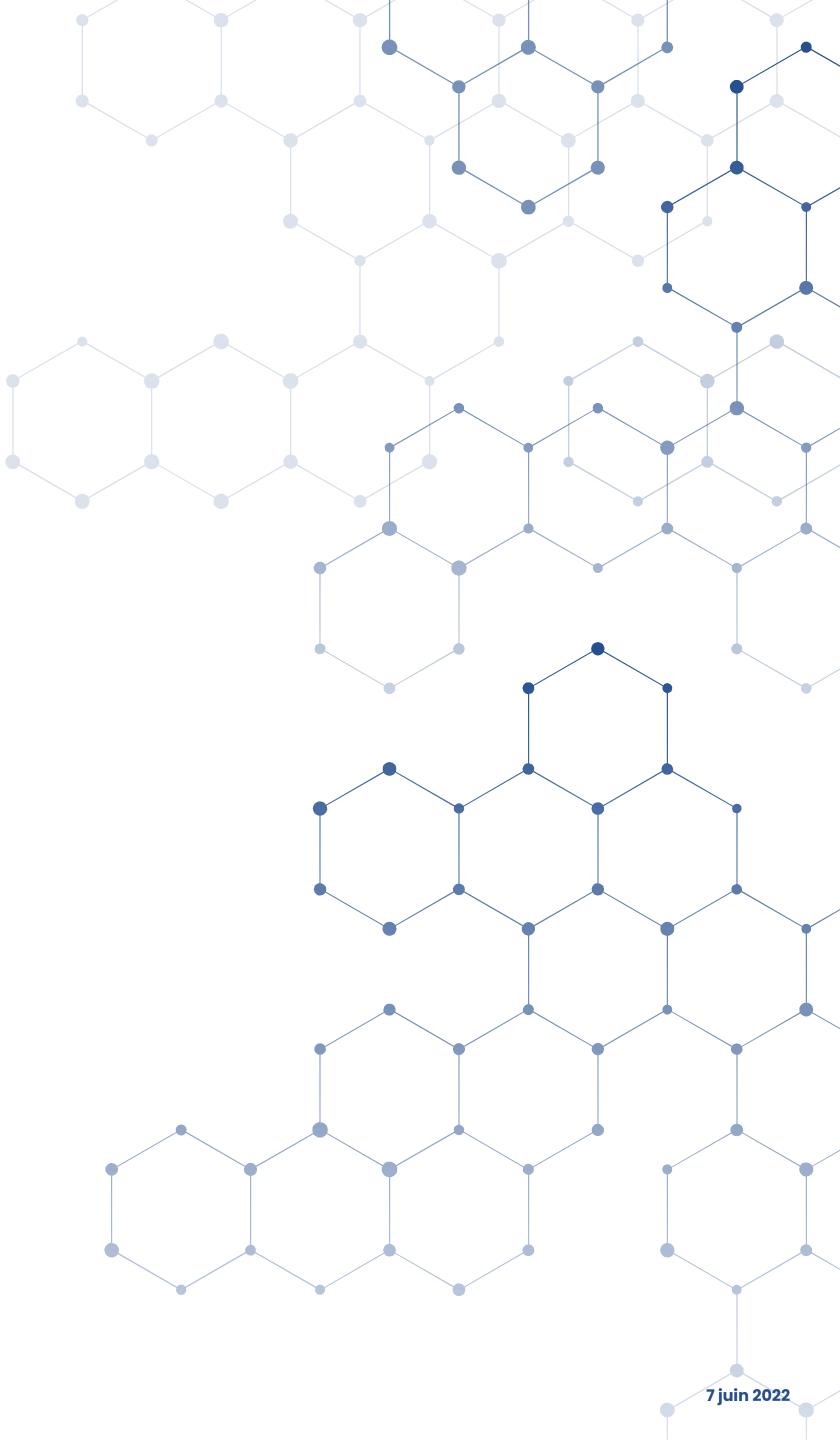










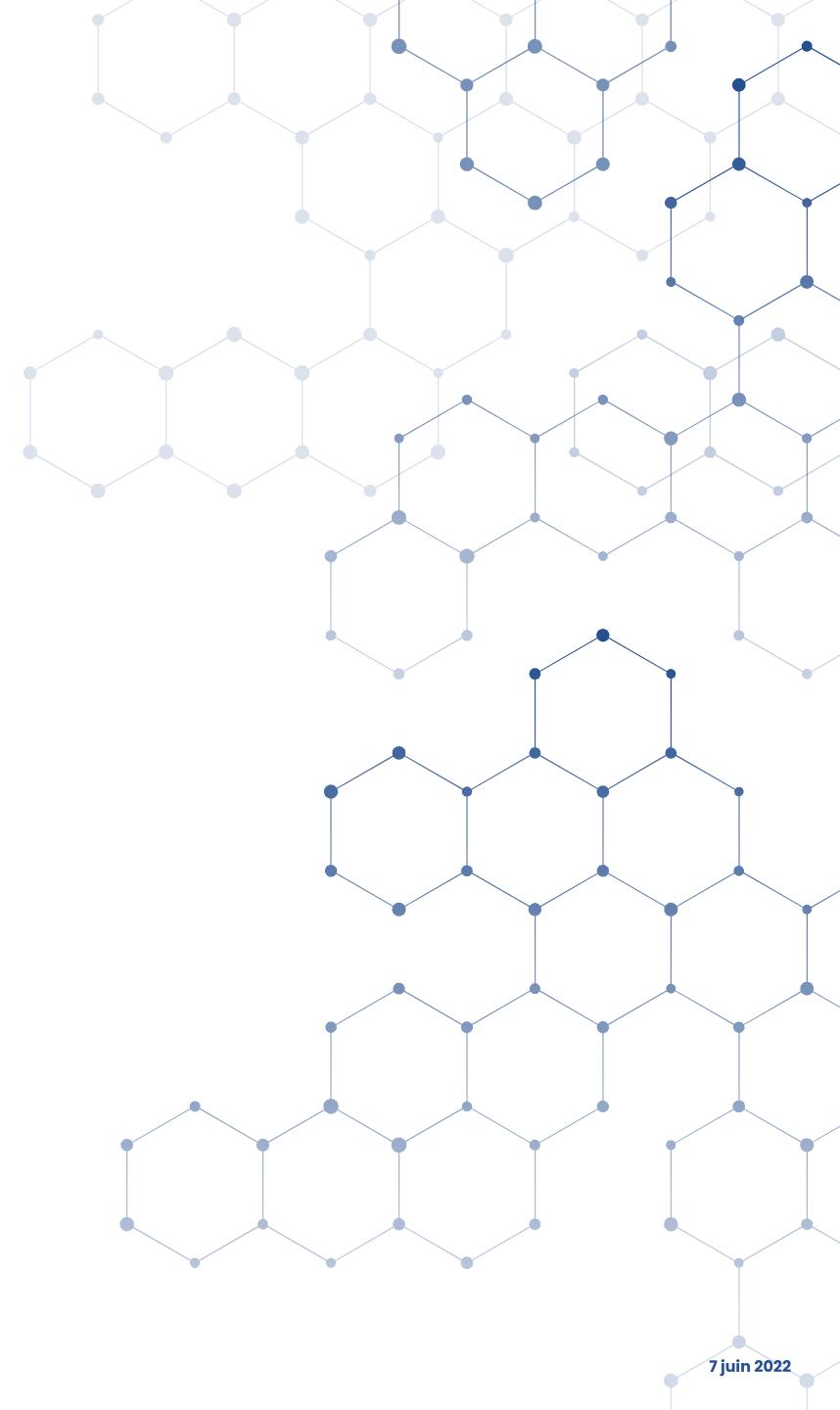








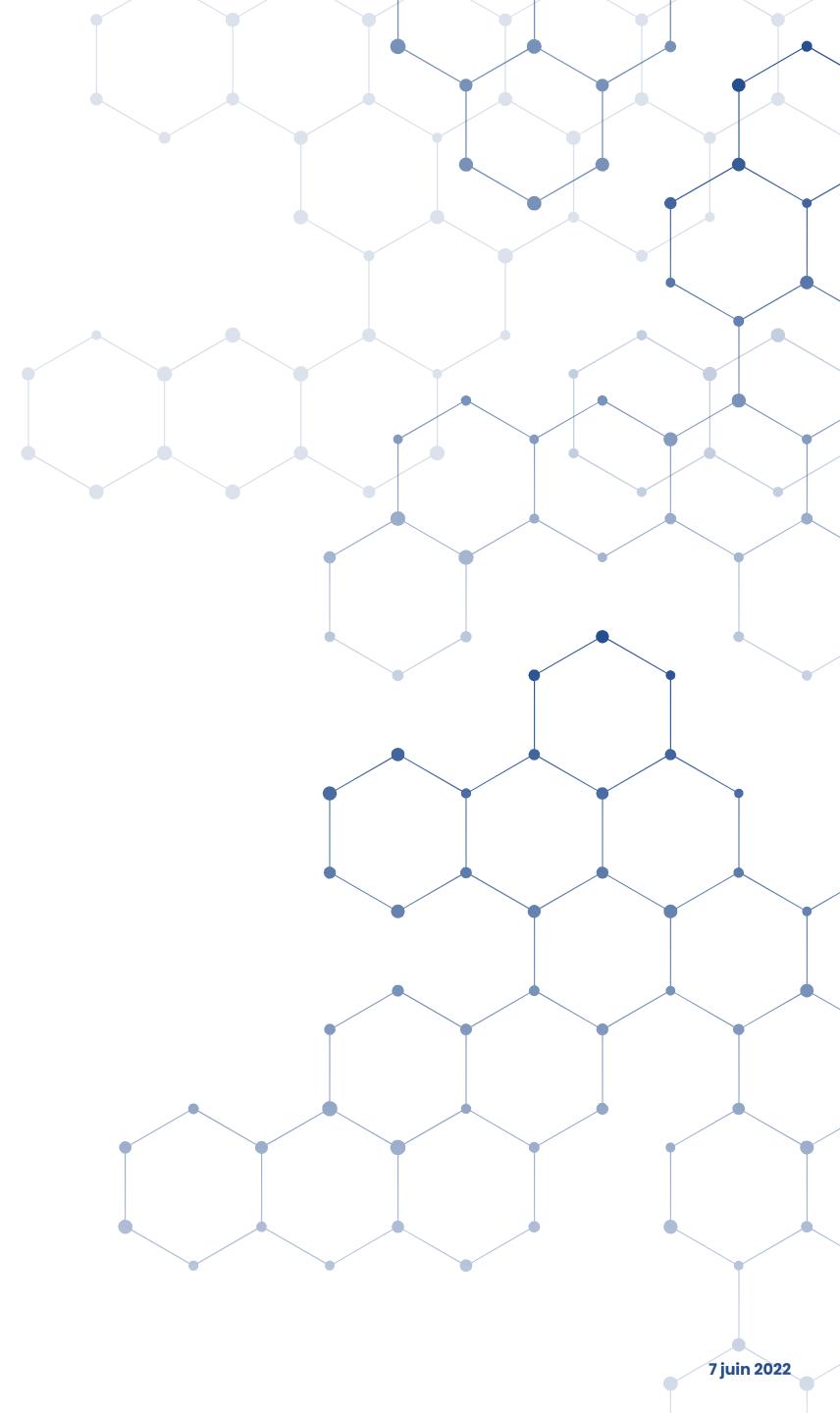
Mercedes-Benz









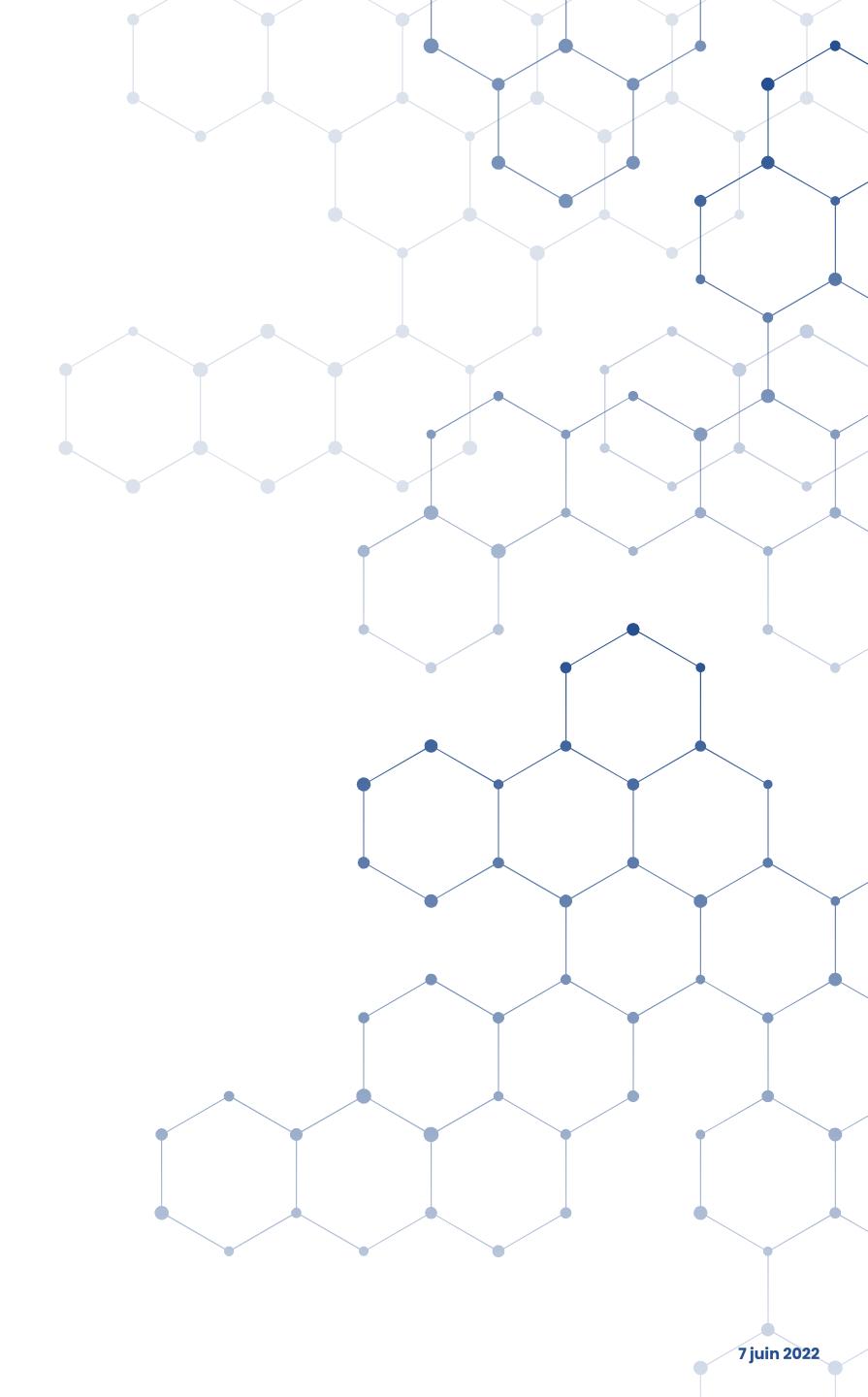






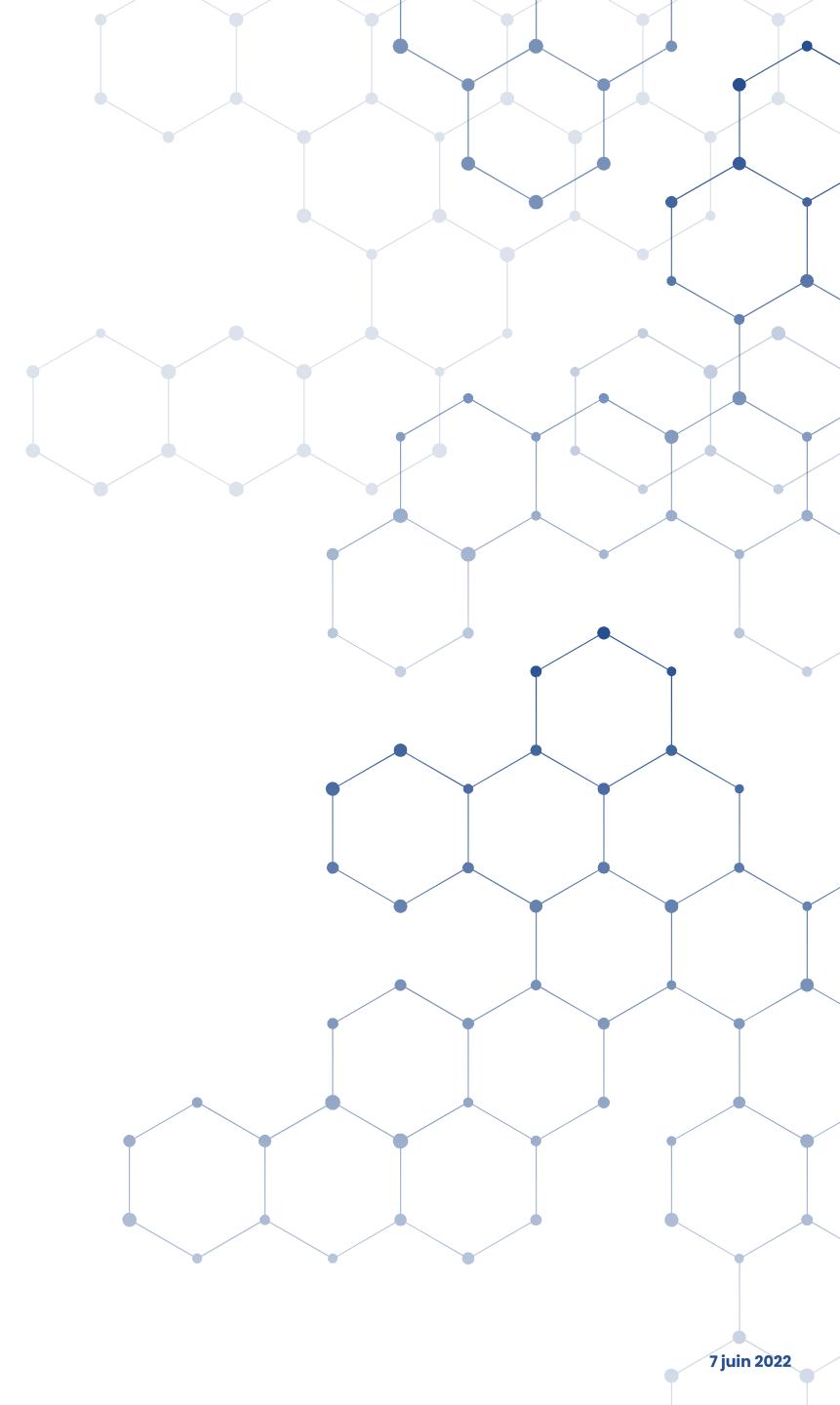










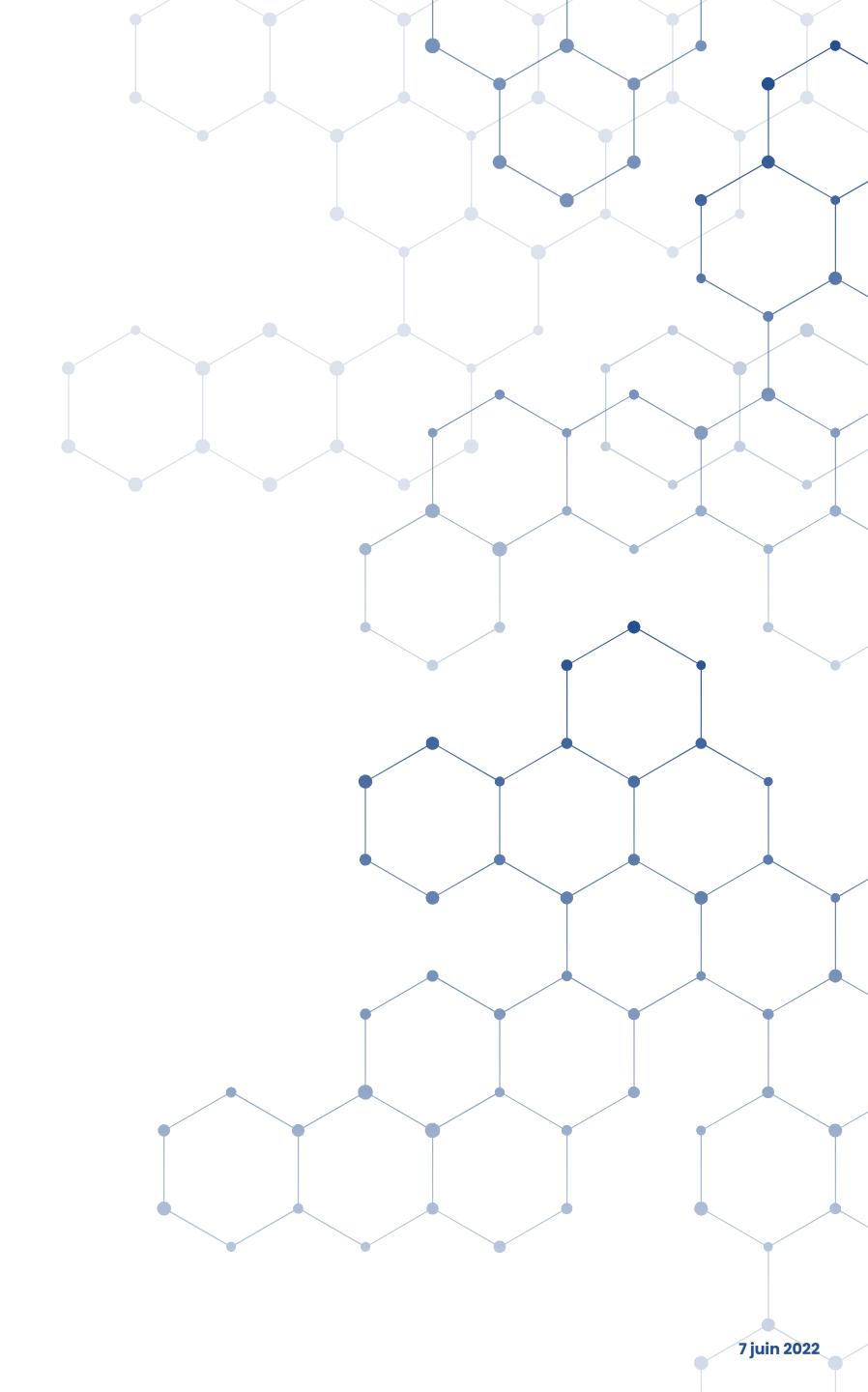






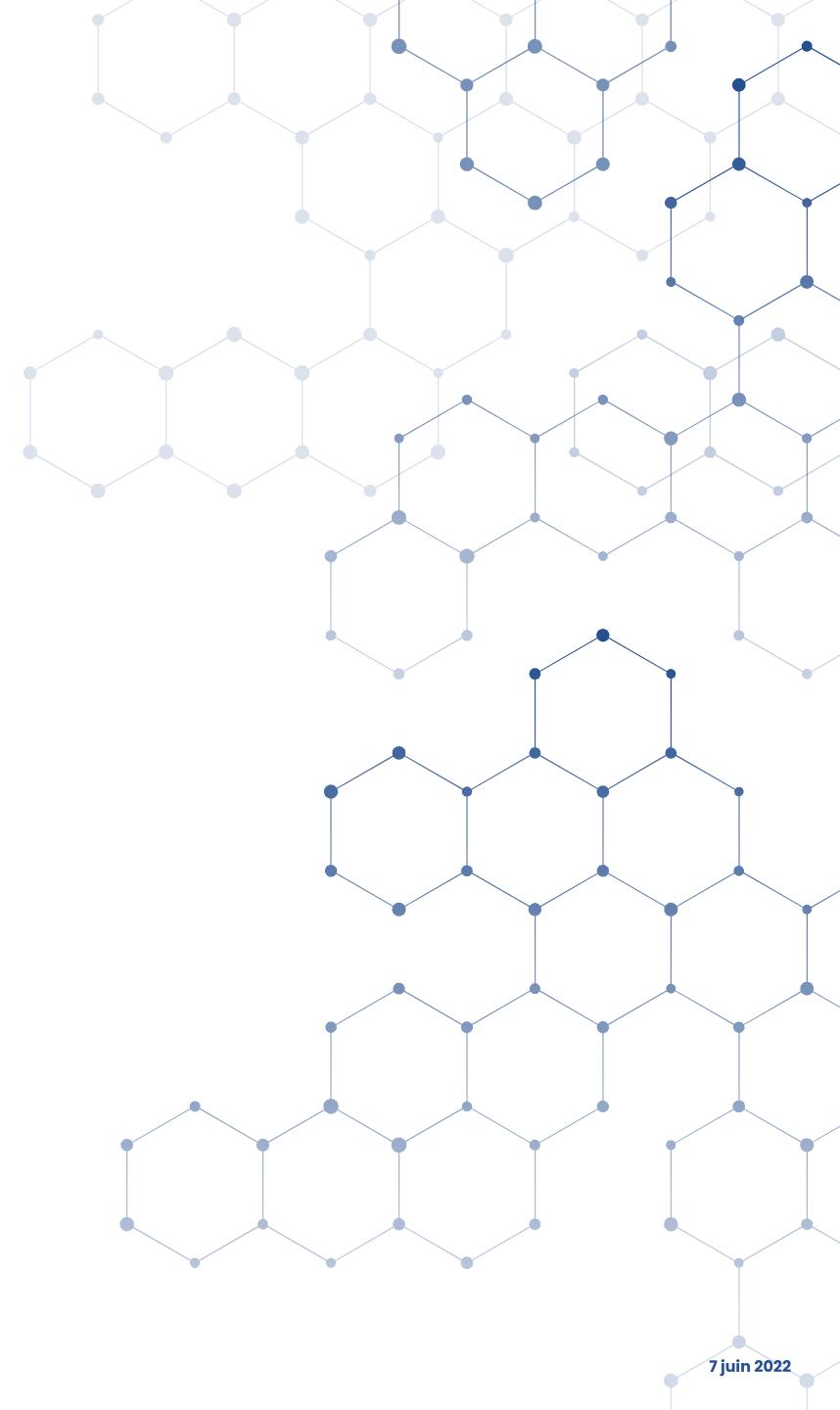










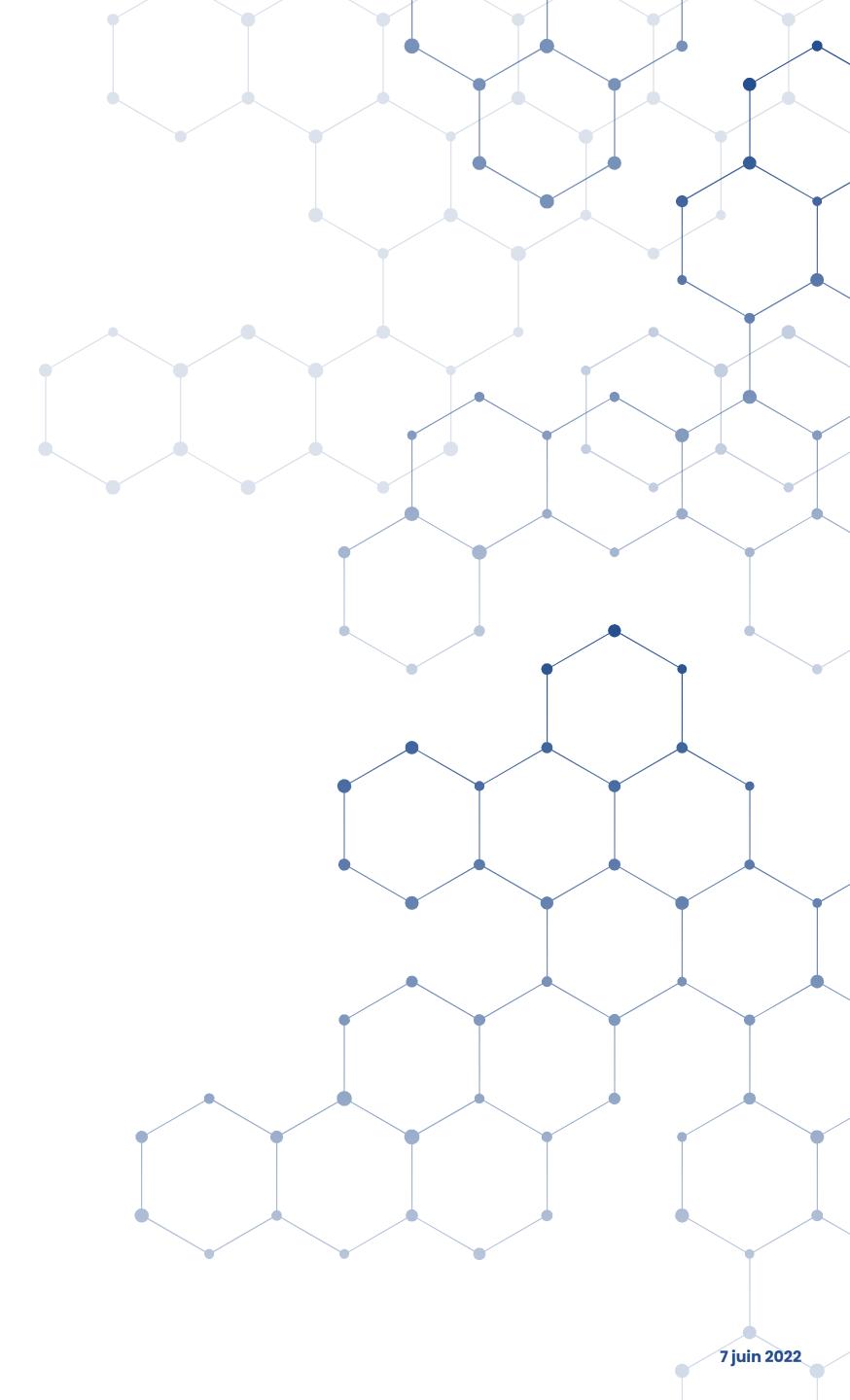


















www.scalens.com

153 Boulevard Haussmann 75008 Paris 01 73 54 90 92

